

El sistema cooperativista como posible solución al  
problema de la tenencia de la tierra en Costa Rica  
estudio de caso en la Cooperativa de Caficultores  
Libertad R. L.

Carmen Eugenia Ramírez Meléndez <sup>Vda</sup> de Villalobos.

UNIVERSIDAD NACIONAL  
INSTITUTO DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS

1975

Tesis  
595

El sistema cooperativista como posible solución al  
problema de la tenencia de la tierra en Costa Rica  
estudio de caso en la Cooperativa de Cultivadores

UNIVERSIDAD NACIONAL  
HEREDIA - COSTA RICA

*Carmen Eugenia Ramírez Meléndez de Villalobos*

INSTITUTO DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS  
1975

UNIVERSIDAD NACIONAL  
INSTITUTO DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS  
1975

Tesis 595

BC 116837



INSTITUTO DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS  
1972

EN SALA

EN SALA DE LA BIBLIOTECA

El sistema cooperativista como posible solución al  
problema de la tenencia de la tierra en Costa Rica  
estudio de caso en la Cooperativa de Caficultores  
Libertad R. L.

*Carmen Eugenia Ramírez Meléndez de Villalobos*

UNIVERSIDAD NACIONAL  
INSTITUTO DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS  
1975

EN MEMORIA

CON LA AYUDA DE LOS SEÑORES DON JOSÉ DON JOSÉ



000100-05

El sistema cooperativista como posible solución al  
problema de la tenencia de la tierra en Costa Rica  
estudio de caso en la Cooperativa de Cultivadores  
Libertad R. L.

Carmen Eugenia Ramírez Meléndez de Villalobos

S

INSTITUTO DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
1972



888100-47



LECHN

NOBY

Este material NO SALE de la Biblioteca

EL CAMINO COOPERATIVISTA COMO POSIBLE SOLUCIÓN AL  
PROBLEMA DE LA TENENCIA DE LA TIERRA EN COSTA RICA  
ESTUDIO DE CASO EN LA COOPERATIVA DE CAJICOLANAS  
LIBERTAD S.A.

A DIOS A QUIEN TODO LO DEBO. EN MEMORIA  
DE RIGOBERTO MI ESPOSO, POR MIS HIJAS EU-  
GENIA MARIA Y MARIA GABRIELA.

Introducción ..... 1

Índice ..... 2

Capítulo I

Las cafetaleras de Costa Rica ..... 3

Movimiento Cooperativo Cafetalero ..... 6

Capítulo II

Orígenes y funcionamiento de la Cooperativa Libertad S.L. .... 10

Impuestos de la Cooperativa Libertad S.L. .... 12

Beneficios pagados a los productores de café por la

Cooperativa **EL SISTEMA COOPERATIVISTA COMO POSIBLE SOLUCION AL** 16

**PROBLEMA DE LA TENENCIA DE LA TIERRA EN COSTA RICA** 17

**ESTUDIO DE CASO EN LA COOPERATIVA DE CAFICULTORES**

**LIBERTAD R.L.**

Comparación entre los sistemas de beneficio tradicional

y moderno, aplicados por la Cooperativa de Caficultores

Libertad S.L. .... 19

Capítulo III

El problema de la falta de obra ..... 24

Capítulo IV

La cooperativa como mecanismo para abaratar la producción

y mejorar el producto ..... 27

Capítulo V

Conclusión de la tesis para el cultivo del café ..... 29

Conclusiones ..... 30

Apéndice ..... 31

Bibliografía ..... 32



## INDICE

Pág.

Introducción -----	1 ✓
Hipótesis -----	4 ✓
 <u>Capítulo I</u>	
Zonas cafetaleras de Costa Rica -----	5
Movimiento Cooperativo Cafetalero -----	6 ✓
 <u>Capítulo II</u>	
Origenes y funcionamiento de la Cooperativa Libertad R.L.-----	10 ✓
a-Propósitos de la Cooperativa Libertad R.L. -----	11 ✓
b-Precios pagados a los productores de Café por la Cooperativa-----	16 ✓
c-Ayuda al productor asociado-----	17 >
 <u>Capítulo III:</u> X	
Comparación entre los sistemas de beneficio tradicional y moderno, empleados por la Cooperativa de Caficultores Libertad R.L.-----	19 x
 <u>Capítulo IV</u> X	
El problema de la mano de obra-----	24 x
 <u>Capítulo V</u>	
La Cooperativa como mecanismo para mantener la pequeña y mediana propiedad-----	27 ✓
 <u>Capítulo VI</u> X	
Conveniencia ecológica para el cultivo del café-----	29 x
Conclusiones-----	31 >
Apendice -----	40 ✓
<u>Bibliografía</u> -----	42 ✓

## INTRODUCCION

Uno de los mayores problemas que aquejan a Costa Rica, es sin duda alguna, el sistema de tenencia y uso de la tierra, ya que siendo su economía básicamente agrícola y dependiente; los productos que exporta, tienen en la mayoría de los casos, precios fijados por los países compradores, que los pagan a bajo precio, en tanto venden sus productos manufacturados a alto precio.

Parte de la sociedad, especialmente en los centros urbanos, se orienta básicamente a consumir y no a producir. Para superar esta situación debe estimularse la producción nacional, tanto agrícola como industrial, para sustituir bienes importados, por bienes producidos dentro del país y así estimular la economía.

X Es necesario fortalecer y diversificar el sistema agrícola existente; aumentando la productividad, reformando el sistema de mercadeo, para que el productor sea quien alcance mayores beneficios económicos y no el intermediario alcanzando una distribución más equitativa de la tierra, con la que se permita al campesino alcanzar un mayor nivel de vida, y la obtención de ingresos más altos, lo cuales permitieran ampliar el mercado nacional.

X Costa Rica es esencialmente un país agrícola, más de la mitad de su población activa trabaja en el agro, su economía depende de los productos que proporciona la tierra y más del 80% de los ingresos por exportaciones provienen de la agricultura. 1

χ La tierra debe ser utilizada más racionalmente para aumentar la productividad empleando mejores técnicas, para alcanzar mayor rendimiento por área cultivada. X

1.- Fuente de información. Conferencia en U.N.A. Ing. Carlos Quesada.

*Ampliar*

De la producción agraria depende en alto grado el desarrollo que Costa Rica pueda alcanzar, ya que no posee zonas ricas en minerales, por eso debe fomentar la agro industria. Siendo la tierra el principal recurso natural del país, debe éste enfrentarse al desafío de utilizarla, y conservarla para las generaciones futuras.

Actualmente el 80% de la tierra laborable está en manos del 20% de los poseedores. El 20% de la tierra laborable está en manos del 80% de los poseedores. Dándose la situación de latifundio<sup>a</sup>. El 43.2% del total de las explotaciones agrícolas cubre apenas el 2.9% de todas las fincas. El 42% de la tierra cultivable no se cultiva. Hay 30,000 agricultores sin trabajo fijo y 49,000 familias sin tierra. 2

Muchos costarricenses han vendido sus pequeñas parcelas, pues éstas no permiten la economía de autosuficiencia y el trámite para conseguir a decuada financiación en el sistema Bancario Nacional se dificulta.

Desde que el cultivo del café se introdujo en el país a finales de la colonia, se convirtió en la principal actividad económica del costarricense. La vida republicana, se consolidó al expanderse la economía cafetalera y las primeras ~~redes~~ de comunicación del país, tuvieron origen en la imperiosa necesidad de contar con vías que permitieran el traslado del producto a los puertos de exportación. Su cultivo dio origen a la división de la tierra, en grandes haciendas y pequeñas propiedades y a la división social en: patrones y peones asalariados.

Actualmente el café se cultiva en la mayor parte del territorio pero debido a factores físicos, climatológicos, y de concentración de población, la zona cafetalera por excelencia es el Valle Intermontano Central

2.- Alfaro Paniagua, Presbo Armando.

Conferencia U.N.A. 13 octubre de 1975

(a- Léase y minifundio)

ahí se concentra la mayor cantidad de fincas cafetaleras y de patios de beneficio. Debido en gran parte a este producto la región ha alcanzado auge. El pequeño productor de esta zona, ha tenido que enfrentarse a muchos y grandes problemas para poder beneficiar su grano. Para solucionarlos algunos visionarios han encontrado en el movimiento <sup>coo</sup>perativo una respuesta positiva. Así por iniciativa de pequeños caficultores surgieron las primeras cooperativas, que han contribuido a estabilizar la tenencia de la tierra en las pequeñas propiedades, y neutralizado los procesos migratorios, de esta forma los pequeños caficultores y sus familias continúan trabajando su tierra, sin tener que entregarla a manos de los grandes cafetaleros. A base de solidaridad y ayuda mutua han logrado mejorar sus situación económica, obtenido financiación y mejores precios para su producto.

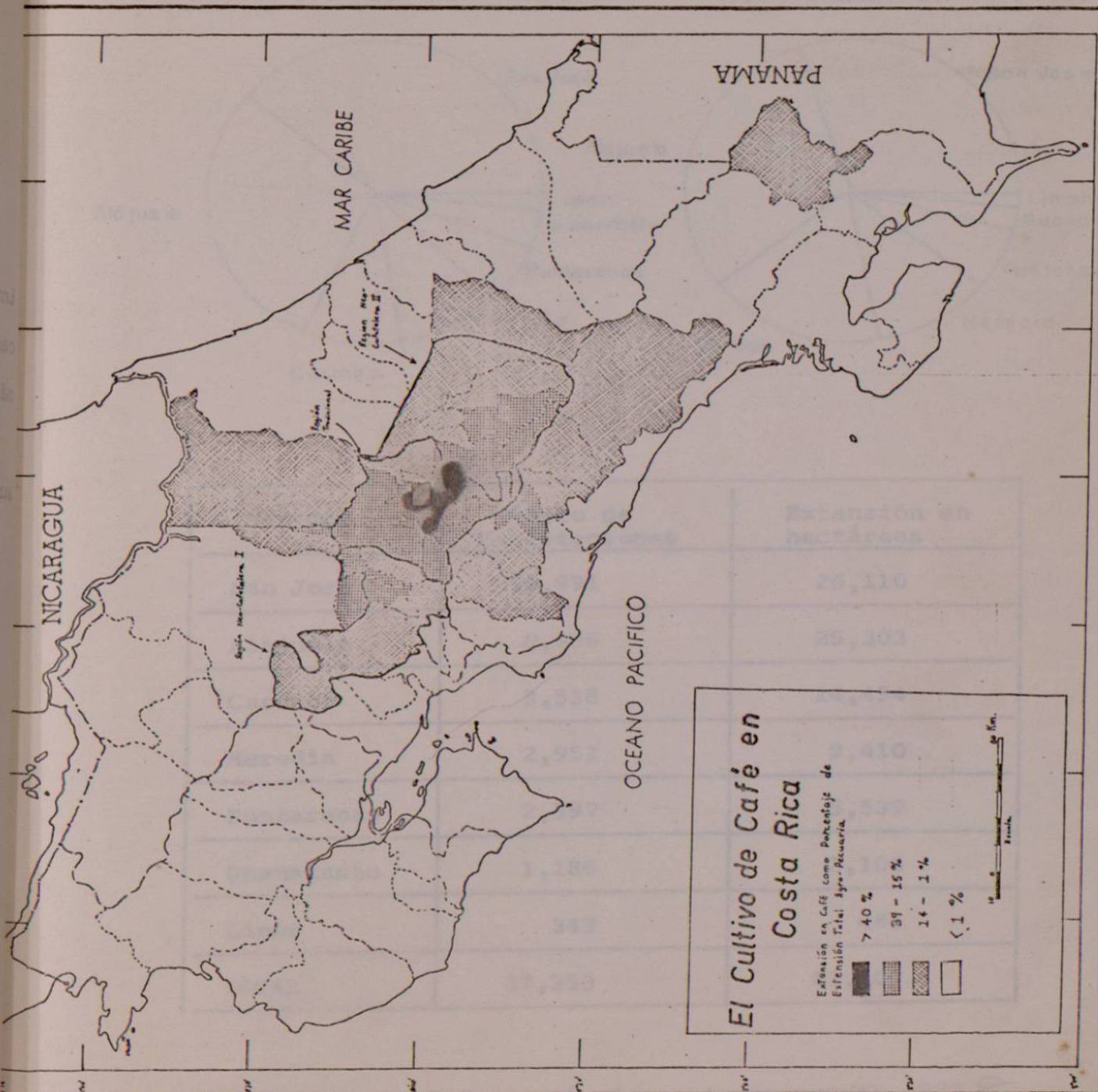
En este trabajo de investigación, hemos escogido como estudio de caso, la Cooperativa de Caficultores Libertad R.L., la cual consideramos representativa en su género, por estar integrada por pequeños productores, ubicados en una zona cafetalera antigua, altamente productiva, y ser la cooperativa pionera en Heredia, ya que fue la primera que se fundó.

En la realización de este trabajo hemos contado con la valiosa colaboración de los señores: Jaime Hernández Ulloa Secretario de la Cooperativa y Presidente del I.N.F.O.C.O.O.P. (Instituto de Fomento Cooperativo) y Róger Hernández Arce Gerente de la cooperativa Libertad R.L.

## HIPOTESIS

La Cooperativa de Caficultores Libertad R.L.; es un grupo de presión integrado por pequeños productores, que creen en el cooperativismo como mecanismo de estabilización de la tenencia de la tierra, forma de aprovechar más racionalmente el potencial agrícola de el Valle Intermontano Central.

En la ayuda mutua como medio de mejorar el nivel de vida y poder subsistir ante los problemas económicos.



## El Cultivo de Café en Costa Rica

Extensión en Café como Porcentaje de Extensión Total Agr. Recuaria.

- 74.0%
- 39.15%
- 14.1%
- <1%



GRAFICO 1

CULTIVO DE CAFE:  
EXPLORACIONES POR PROVINCIA

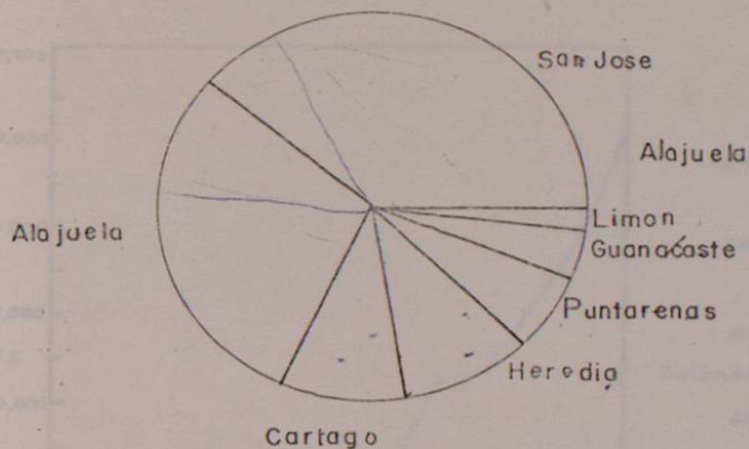
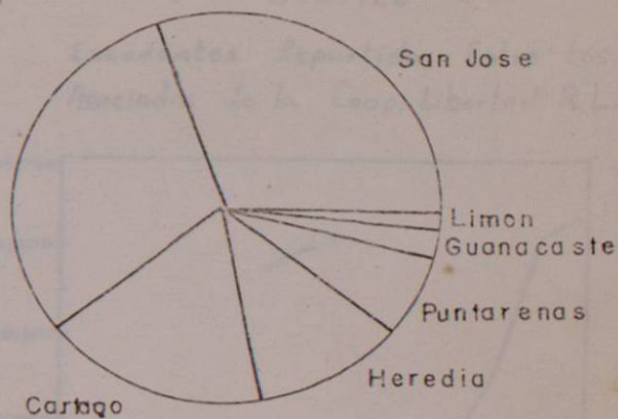


GRAFICO 2

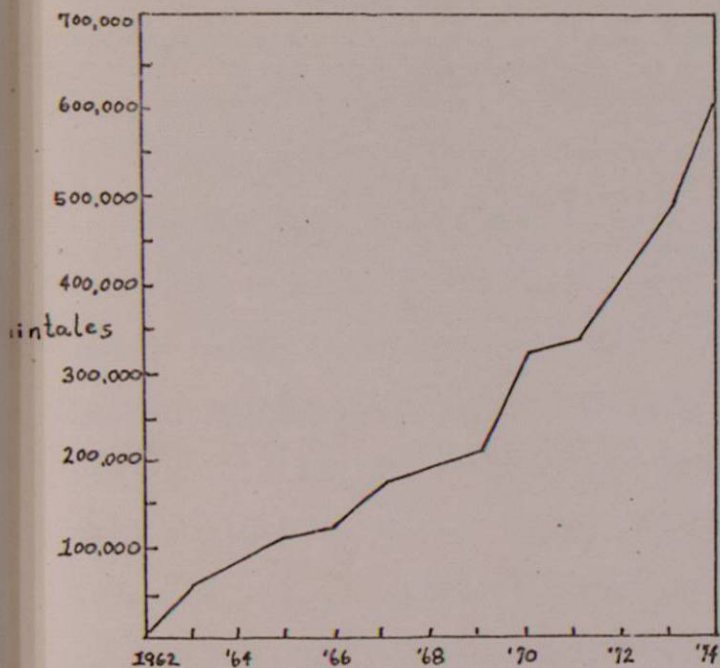
CULTIVO DE CAFE:  
HECTAREAS POR PROVINCIA



Provincia	Número de Explotaciones	Extensión en hectáreas
San José	12,991	26,110
Alajuela	8,996	25,303
Cartago	3,538	14,454
Heredia	2,952	9,410
Puntarenas	2,397	5,539
Guanacaste	1,186	2,106
Limón	343	485
TOTAL	32,353	83,407

Fuente de Información Censo Agropecuario 1973

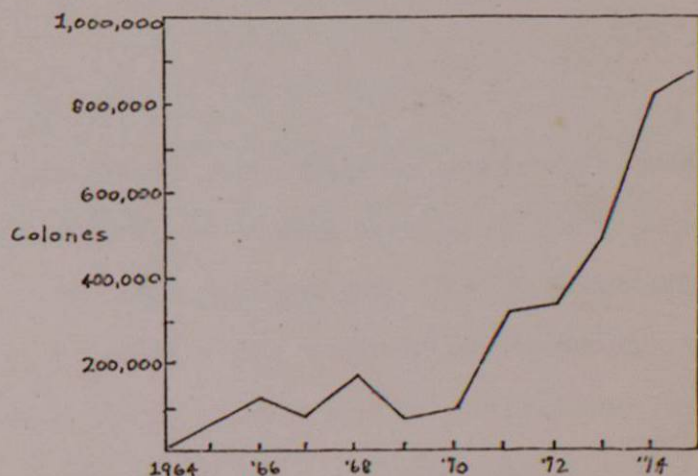
Gráfico 3  
Café Vendido Por  
Fedecoop en Quintales\*



\* Fedecoop, 1975

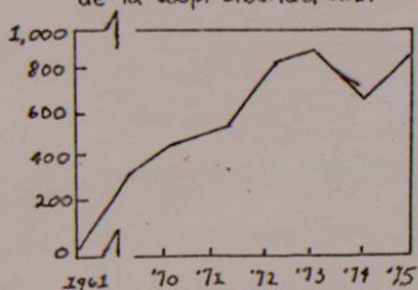
Gráfico 4

Excedentes Repartidos Entre Los  
Asociados de la Coop. Libertad R.L.



\*\* Datos suministrados por Coop. Libertad R.L.

Gráfico 5  
Número de Asociados  
de la Coop. Libertad R.L.\*\*\*



\*\*\* Datos suministrados por  
La Coop. Libertad, R.L.



## CAPITULO I

### ZONAS CAFETALERAS DE COSTA RICA

Desde que don Tomás de Acosta introdujo en 1.804 el café en el país, a fin de desarrollar nuevas fuentes de producción agrícola, e impulsar la economía; éste se cultiva en el Valle Intermontano Central que produce el 85% del volumen cafetalero total, distribuido de la siguiente forma:

Valle Oriental 15%

Valle Occidental 60% (1)

Esta región tiene tres cuartas partes de sus tierras agrícolas sembradas de café (2). Puede dividirse este valle en zonas muy bien definidas de acuerdo a características físicas y tipo de cultivos en: 1- De Tres Ríos a Alajuela, zona cafetalera tradicional, con marcada tendencia monocultivista área antigua de mayor significación económica, pero en deterioro por convertirse en zonas urbanas. Región de suelos fértiles en abandono.

2- De Alajuela hacia el oeste hasta San Ramón: es una zona de cultivos mixtos: tabaco, caña de azúcar, y piña, pero con predominio de café. Es la llamada zona neo-cafetalera.

3- En el Valle Oriental hay características similares a la zona neo-cafetalera anterior. Se alternan el cultivo del café y la caña de azúcar con la ganadería. (Véase mapa )

En el resto del territorio se encuentran cultivos de café en la parte montañosa sur del Valle Intermontano Central: Sur de Desamparados, Dota, León<sup>a</sup>, Puriscal y Tarrazú. Hay islas en el Valle del General, San Carlos, Sarapiquí, San Vito de Java y Tilarán, que producen aproximadamente el 25%

(1) Datos suministrados por Lic. Carlos Meléndez.

(2) Datos censo 1973

(-aLeáse León Cortés)

del total de la producción nacional. (Veáse mapa .. y gráficos 1 y 2)

En lo económico es el cultivo de mayor trascendencia del país, ya que la mayor cantidad de divisas provienen de su exportación; \$77,800<sup>000</sup> en 1973. (3).

De acuerdo al último censo nacional, realizado en 1973, hay en Costa Rica 32.353, explotaciones cafetaleras que cubren un total de 83.406,8 Hectáreas del país, distribuidas en todos los distritos. (No aparece ninguno exento de este cultivo, aún cuando en algunos de ellos el área cultivada es muy pequeña.)

#### Distribución del área cultivada de café por provincias

Provincia	Nº de explotaciones	total en Ha.	Producción total en Kgrs.
San José	12.991	26.110.4	94.022.131
Alajuela	8.996	25.302.7	125.576.406
Cartago	3.538	14.454.2	67.886.087
Heredia	2.952	9.409.5	53.796.138
Guanacaste	1.186	2.105.8	4.178.616
Puntarenas	2.347	5.539.2	22.978.538
Limón	343	484.6	767.204
Total	32.353	83.406.8	369.205.120

#### MOVIMIENTO COOPERATIVO CAFETALERO

El café producido en todo el país se beneficia a través de empresas particulares, algunas de ellas muy antiguas que han logrado ganar prestigio, o bien a través de las cooperativas, que son relativamente jóvenes en el país y que han tomado auge en los últimos años.

(3) Fuente de Información Banco Central de Costa Rica. Dato suministrado por Ing. Carlos Quesada.

(4) Censo Agropecuario 1973.

Actualmente los beneficios particulares procesan el 77% del volumen de café producido, y las cooperativas el 33%.<sup>5</sup> En el país operan veintiocho cooperativas de caficultores de las cuales, quince están ubicadas en el Valle Intermontano Central, que son las de mayor número de asociados y mayor volumen de café procesado. Todas ellas integran la Federación de Cooperativas de Caficultores R.L., que se formó por iniciativa del Departamento de Cooperativas del Banco Nacional de Costa Rica en mayo de 1962. Dicha Federación tiene su sede en el distrito de La Uruca, dentro del área metropolitana de San José. Al fundarse contaba sólo con seis cooperativas federadas de donde podemos deducir que su crecimiento ha sido mayor al 300% (Ver gráfico 3)

En la zona noreste de Heredia y noroeste de San José, el movimiento cooperativo cafetalero, ha logrado un gran impulso en los últimos años, es en esta región donde opera la Cooperativa Libertad R.L., que actualmente cuenta con 859 asociados distribuidos por cantones de la siguiente manera.

TABLA Nº 1

Cantones	Nº de asociados
Heredia	16
San Pablo	30
Barva	48
Coronado y Moravia	110
San Rafael	140
San Isidro	144
Santo Domingo	371
Total 859 <sup>b</sup>	

5- Fuente de información por la Federación de Cooperativas de Caficultores R.L.

<sup>b</sup>- Fuente de información Cooperativas de Caficultores Libertad R.L.

El café procesado por la Cooperativa, proviene de pequeños productores que entregan cantidades que oscilan entre 1 y 50 fanegas; y medianos productores que entregan de 50 a 500 o más fanegas al año.

TABLA N° II

Entrega de café a la Cooperativa Libertad R.L. Por categorías de volumen y número de fincas.

Volumen de café en fanegas	Número de fincas	
	Absoluto	Relativo
< 5	131	17.04
5.1 -15	253	32.89
15.1 -30	122	15.87
30.1 -50	75	9.75
50.1 -100	97	12.61
100.1 -500	79	10.27
500	12	1.56
		75.55
		24.44

7

Nota:

En este trabajo se hace uso de las siguientes medidas: fanegas: el café es recibido en esta medida de capacidad en los patios de beneficio, quintales: el café es exportado en esta medida de peso, Kilogramos: es la medida de peso empleada para dar información sobre la producción de café en el censo agropecuario de 1973. Manzana: medida de superficie empleada corrientemente. Hectárea: medida de superficie..

- Equivalencias: fanega de café = 20 cajuelas
- fanega de café = 80 cuartillos
- fanega de café = 400 litros
- Quintal = 100 libras

libra = 460 gramos

Kilogramo = 1.000 gramos

manzana = 10.000 vs<sup>2</sup>

Hectarea = 10.000 m<sup>2</sup>

El promedio de producción de café por manzana es de 27 fanegas anuales; podemos deducir de la tabla No. II que la mayoría de los asociados poseen parcelas menores a una manzana de terreno.

## CAPITULO II

### Orígenes y funcionamiento de la Cooperativa Libertad R.L.

Un serio problema afrontado por los productores de café, antes de la fundación de la Cooperativa, era el de la financiación de los trabajos de sus fincas, ya que los beneficiadores a los cuales entregaban su producto cobraban un alto interés y brindaban poca asistencia técnica. Esa situación provocó la quiebra de muchos pequeños cafetaleros que por deudas contraídas debieron entregar sus parcelas de terreno a los beneficiadores.

En el año 1961 el café sufrió una sensible desvalorización al bajar el precio en el mercado mundial, produciéndose una seria crisis económica para muchos pequeños caficultores, pero dicha crisis dió como resultado la fundación de la Cooperativa.

La idea de formar una cooperativa entre los pequeños productores de café surgió ese año de 1961, sus organizadores fueron los ingenieros agrónomos: Oscar Córdoba y Lázaro Vargas, funcionarios del Banco Nacional de

Costa Rica, que se dieron a la tarea de reunirse con los productores de las zonas noreste y noroeste de la provincia de Heredia.

El 9 de abril de 1961 se efectuó la Asamblea constitutiva que contó con el asesoramiento del Departamento de Cooperativas del Banco Nacional de Costa Rica, el resultado de ésta fue la fundación de la Cooperativa de Caficultores Libertad R.L. con 265 socios.

#### Propósitos de la Cooperativa Libertad R.L.

- a.- Desarrollar todas aquellas actividades que en relación con la producción, la cosecha, la industrialización y el mercado de café, se considere necesario emprender a fin de obtener mejores servicios y el mayor beneficio para los asociados de la Cooperativa.
- b.- Fomentar por todos los medios el comercio del café y el de sus productos derivados, tanto en el mercado doméstico como en el extranjero, de manera que la industria del café se desenvuelva sobre una base de igualdad y equilibrio económico frente a las otras industrias nacionales.
- c.- Producir, manufacturar o adquirir para la distribución entre sus asociados, materias primas, enseres, maquinarias, equipo, accesorios, herramientas, abonos, insecticidas, fungicidas, productos naturales o elaborados y demás menesteres con el objeto primordial de procurar a sus afiliados la más conveniente atención de sus fincas o cultivos y el incremento de la producción agrícola nacional.
- d.- Fomentar entre sus asociados el espíritu de ayuda mutua y el de orden económico, social y cultural.
- e.- Serán sus fines también, el mejoramiento económico y social de sus miembros, la creación de Servicios Sociales, el mejoramiento del nivel cul

tural y técnico de sus asociados, y el establecimiento de relaciones con otras organizaciones cooperativas, a fin de contribuir al fomento y al debido desarrollo del movimiento cooperativo del país. (1)

La cooperativa recién fundada contando con una pequeña base económica, compró el Beneficio Santa Rosa, en Santa Rosa de Santo Domingo de Heredia; con lo que se inició el procedimiento del grano en instalaciones propias y el desarrollo de la nueva empresa, en la que los pequeños productores pasaron a ser también beneficiadores. A la fundación de la cooperativa el precio del café había bajado de \$360 a \$170 la fanega; es decir más del 50%, al surgimiento de ésta, los precios oscilaron en la provincia de Heredia entre \$170 y \$195. Al año siguiente aumentaron y se mantuvieron entre \$180 y \$220 la fanega, a pesar de que los precios internacionales no aumentaron. Así la cooperativa protegió no sólo los intereses de sus asociados sino de todos los caficultores de la provincia, pues prácticamente obligó a los beneficiadores particulares a aumentar los precios pagados por éstos.

Los primeros años fueron de enorme lucha para los cooperativistas recién organizados, ya que la clase económicamente poderosa de los cafetaleros, a través de las Directivas Bancarias, de las cuales varios de ellos eran miembros, cerraba las puertas a los créditos necesarios para financiarse, en lo que aparentemente era una contradicción, pues el Departamento de Cooperativas del Banco Nacional de Costa Rica, había sido el motor generador y organizador de la cooperativa.

Como sistema Bancario Nacional negó su financiación hasta que la Ley de Cooperativas lo obligó a ello. La cooperativa se financió con presta-

1- Estatuto de la Cooperativa Libertad R.L. 1961: 1 a 2



mos otorgados por Bancos extranjeros para poder operar. Antes de la vigencia de la Ley de Cooperativas, sólo el Departamento de Cooperativas había ayudado al núcleo de caficultores.

Los beneficiadores y exportadores tradicionales, desacreditaban nacional e internacionalmente la marca del café procesado por la nueva empresa, aduciendo que no sabían beneficiar el café, que no eran buenos administradores ni ejecutivos, sino simplemente pequeños productores sin conocimientos técnicos, incapaces de competir con poderosas firmas con más de un siglo de experiencia y marcas bien acreditadas. Pero lentamente, conforme los grandes tostadores de café europeos, en especial alemanes, compraron su café y probaron su calidad, lograron mayores ventas y mejores precios.

Durante el primer año de labores la cooperativa pagó por fanega de café, unos puntos menos que sus competidores, y para compensar en parte esa diferencia de precio, se acordó distribuir entre sus asociados el total de excedentes en el precio de liquidación. En su segundo año logró mejorar sus precios. En el tercer año superó totalmente los precios de los competidores, y de éste en adelante ha continuado pagando una diferencia que oscila entre \$30 y \$60 por fanega.

Al crecer la Cooperativa en número de socios y volumen de café, se vio urgida en un segundo año de labores a comprar un nuevo patio de beneficio, el Beneficio San Bosco en Heredia. Tanto éste como el Santa Rosa fueron modernizados y ampliados a fin de abaratar los costos de procesamiento del café, se introdujeron máquinas electrónicas, que trabajan independientemente una de otra, con lo cual se evita el tener que suspender labores en todo el beneficio por cualquier desperfecto y se construyeron am-

plias bodegas.

Por operar la Cooperativa en las zonas noreste y noroeste de Heredia que tienen ciertas diferencias de altura; la zona noreste con alturas superiores a 1.200 m sobre el nivel del mar y la zona noroeste con alturas menores a 1.200m, la calidad de café variaba, siendo mejor el de la zona más alta, pues produce más rendimiento por fanega y mejor aroma y sabor. (La forma y el tamaño del grano lo determinan en gran parte las condiciones climáticas y la condición de los suelos. Así el fruto que se recolecta en la estación seca es de superior calidad del recolectado en la estación lluviosa.

El grano en las zonas de altura superior a 1.200 m, tarda de seis a siete meses desde la floración hasta la recolección. El grano de las zonas de 800m a 1.200 m de altura tarda desde su floración hasta su madurez de siete a ocho meses)

Debido a la situación anteriormente expuesta la cooperativa se veía obligada a pagar dos precios diferentes, ya que el precio de exportación variaba de \$2 a \$3 de una zona cafetalera a otra; o bien sacrificar económicamente a los productos de la zona noreste para compensar el precio a los de la zona noroeste, esto motivó roces entre los cooperativistas, especialmente al efectuar los nombramientos de Gerente y Consejo Directivo. En esas circunstancias en 1965 se optó por organizar la división la cooperativa, pese a la oposición del Departamento de Cooperativas del Banco Nacional de Costa Rica, que creía que ésta serviría para debilitarla.

A partir de ese año operan en Heredia la cooperativa Libertad R.L. en la zona noreste, y la Cooperativa Santa Rosa en la zona noroeste. A la

(-a Léase productores)

primera se le dejó el Beneficio San Bosto, y a la segunda el Beneficio Santa Rosa. Ambas son hoy empresas bien constituidas y organizadas.

"Empezaron a trabajar las dos Cooperativas en forma independiente y en principio se creía que la división iba a ser fracaso y existía cierta duda en las empresas, pero el primer año en ambas Cooperativas se demostró que todo era un éxito y la entrada de nuevos asociados aumentó. Santa Rosa recibió el primer año 18.000 fanegas y Libertad 22.661 fanegas. Así siguieron ambas cooperativas aumentando cada día el número de asociados y de fanegas, convirtiendo así lo que era duda en éxito para los asociados y para la Provincia de Heredia"<sup>2</sup>

La Cooperativa Libertad R.L. trabaja en una zona difícil, por cuanto la estación lluviosa es irregular, con frecuencia es afectada por los temporales del Caribe, perjudicando las cosechas, a pesar de ser su café de mejor calidad y estableciendo una curva que asciende y desciende cada dos años; perjudicando a la Cooperativa, pues en algunas ocasiones sus instalaciones no son aprovechadas suficientemente, ya que teniendo capacidad para procesar un mayor volumen, debe beneficiar menos cantidad.

TABLA NO III

Café beneficiado por la Cooperativa Libertad R.L.

AÑO	Volumen de café en fanegas
1.961 - 62	7.070
1.962 - 63	6.500
1.963 - 64	7.518

2- Hernández Arce, Róger; Informe 1968: 6 a 8

1.964 - 65	14.375	
1.965 - 66	22.661	
1.966 - 67	15.056	
1.967 - 68	20.149	
1.968 - 69	18.381	
1.969 - 70	30.270	
1.970 - 71	21.939	
1.971 - 72	32.994	
1.972 - 73	39.600	
1.973 - 74	38.554	
1.974 - 75	41.105	-3-

De la tabla número III se deduce que en los últimos cinco años, se ha registrado una variable promedio de 6.000 fanegas anuales, entre cosecha y la siguiente, lo que significa aproximadamente un aumento o disminución del 15% en forma alternante.

#### Precios pagados a los productores de café por la Cooperativa:

El alza o baja en los precios del Café, depende de la producción y el consumo mundial, el rendimiento por fanega. y los costos de procesamiento. Del precio bruto del café, la Oficina del Café, permite cobrar únicamente el 9% para gastos de labores del grano, lo cual se considera ganancia para el empresario, Como la Cooperativa no tiene como fin lucrar, sino ayudar al pequeño y mediano productor, siempre paga altos precios, generalmente superior a los pagados por beneficiadores particulares (consultar tablas de precios pagados publicadas por la Oficina del Café). La ganancia que

corresponde a la Cooperativa, se considera excedente, éste es utilizado en parte como fondo de reserva, pero el mayor porcentaje es repartido entre los asociados de acuerdo a la cantidad de café entregado a la Cooperativa. En el espacio de tiempo en que ésta ha operado, ha distribuido entre sus asociados un total de \$3.244.611 ,45 <sup>-4-</sup> (Ver gráfico 4)

#### Ayuda al productor asociado:

La cooperativa financia a los asociados para que puedan atender sus fincas adecuadamente, mediante el pago de un adelanto al café de su próxima cosecha, de acuerdo a lo establecido por la Ley de Cooperativas y brinda asistencia técnica.

Al organizarse la cooperativa para compras en volumen, la primera inversión fue hecha en abonos, yerbicidas, fungicidas, equipo para fumigar y herramientas, los que son distribuidos directamente en las fincas de los asociados a un precio menor que el cobrado fuera de la cooperativa, brindando así mejor servicio. Posee un almacén de suministros con amplias bodegas, en donde ofrece también materiales de construcción, de ferretería lo necesario para el buen mantenimiento de las fincas. Da préstamos a largo plazo con intereses muy bajos para la compra de terrenos y mejoras de vivienda, teniendo prioridad en su obtención los más pequeños caficultores.

La cooperativa ha establecido un sistema de becas para estudios de los hijos de los asociados de menos recursos económicos, consistente en \$50 mensuales. Actualmente cuarenta jóvenes se benefician con ellas. El programa se inició en 1972 y se amplía con una beca anual por cantón. Se

4- Información suministrada por el señor Jaime Hernández U.

proyecta ampliar el sistema de becas para financiar estudios universitarios preferentemente para jóvenes que deseen hacer estudios de cooperativismo, y economía y agronomía.

Los asociados que por enfermedad no pueden trabajar reciben un subsidio. Cuando fallece un asociado, su esposa o un hijo, la Cooperativa proporciona una ayuda económica a la familia. Así como en el caso de pérdida de la casa de habitación a causa de un siniestro; incendio, inundación o huracán. Este año ha invertido en programas sociales \$80,000<sup>5</sup>.

La cooperativa contribuye también en forma indirecta al asociado, y se proyecta a la comunidad mediante ayudas a la Junta de Protección Social escuelas, facilitando maquinarias o materiales para reparar vías de comunicación. Internacionalmente se proyecta<sup>a</sup> dando ayuda económica en las emergencias del terremoto de Managua en Nicaragua y el huracán Fifi en Honduras.

Desde 1971 cuenta con un magnífico Supermercado y proporciona servicio a domicilio. En éste se ofrecen los productos a precios más bajos a sus asociados y a la comunidad en general. Un porcentaje de los excedentes es repartido entre los asociados anualmente y otro utilizado en sus mejoras. A partir del 1 de octubre de 1975 éstos serán repartidos entre todos sus clientes, aún los no asociados a la Cooperativa.

5- Información suministrada por sr. Jaime Hernández.  
(Leáse se ha proyectado) -a

### CAPITULO III x

#### Comparación entre los sistemas de beneficio del café tradicional y moderno, empleados por la cooperativa

De la atención, mantenimiento y ubicación que se da a los patios de beneficio dependen, el rendimiento y los costos de operación así del aprovechamiento del agua, Actualmente la cooperativa procura modernizar los sistemas empleados en el procesamiento del grano, y ha hecho grandes inversiones que redundan en mayor tecnificación y eficacia.

Para la instalación de un patio de beneficio debe contarse con suficiente agua, ya que ésta es indispensable, en todo el tratamiento del grano, por eso desde que se inició el cultivo del café en Costa Rica, éstos se instalaron cerca de los ríos y las quebradas, algunos cercanos a la vía férrea para facilitar luego el traslado a los puertos de exportación; de este tipo podemos citar en Heredia el Beneficio Julio Sánchez Lépiz sucesores y el de Don Braulio Morales, que pasó luego a ser propiedad de don Alfredo González Flores y hoy de sus sucesores, ambos patios de beneficio están en San Francisco uno frente a otro y continúan laborando actualmente.

La escogencia del terreno para su instalación tiene trascendental importancia, pues de este aspecto puede depender el que debe hacerse una mayor o menor inversión en construcción e instalación de plantas y maquinarias. Si el terreno es quebrado sus costos se abaratan, en tanto si es en un solo plano estos se aumentan. Las vías de comunicación y acceso al beneficio son importantes, pues de ellas depende la facilidad y prontitud con que el producto llegue para ser procesado. Por eso es necesario invertir en éstas. La Cooperativa Libertad R.L., cuenta con maquinaria para

construirlas y mantenerlas cuando las municipalidades no dan la atención necesaria.

La cooperativa Libertad R.L. cuenta con dos magníficos patios de beneficio, ambos muy bien instalados: Beneficio San Bosco en Heredia y Beneficio La Libertad en la Isla de Tibás en San José, este último tiene una mejor ubicación, es más eficiente y se le considera el más moderno del país, no sólo por la técnica que emplea, sino por el aprovechamiento del espacio y la utilización racional que hace del agua.

Trataremos de describir el procesamiento que café recibe tanto en el sistema tradicional con máquinas menos eficientes como en el más tecnificado.

La primera clasificación del grano se hace en el cafetal al seleccionar, o por lo menos procurar hacerlo el grano maduro del verde que haya sido recolectado antes de tiempo, o del seco que se recoja del suelo. Al llegar al patio de beneficio se lleva a una plataforma donde es recibido para pasar a un sifón, que contiene agua, ahí el café pasa por la primera clasificación en el beneficio, si el grano tiene poco peso sube a la superficie, a éste se le llama espuma y es trasladado a una pila especial, si el grano tiene suficiente peso queda en el fondo del sifón, de donde sale por medio de un sistema de vasos comunicantes a otra pila, El tamaño del sifón y de las pilas varía de acuerdo a la capacidad que tenga el patio de el beneficio. La Cooperativa Libertad R.L. tiene instalados dos grandes sifones en cada patio de beneficio.

Después de la pila, el café pasa al chancador para separar la pulpa del grano, luego a base de agua y de acuerdo al peso éste se selecciona en tres clases, pasando a una criba para separar la cáscara del grano, como la criba se gradua para un tamaño grande de granos a los más pequeños no



se les quita la cáscara, debiendo pasar a un segundo chancador, luego a otra criba, los granos más pequeños pasan a un tercer chancador y a una tercera criba. Para pasar el café de los chancadores a las cribas hay canales que los lleva primera a pilas para que su proceso de fomentación termine de efectuarse, este puede realizarse en un tiempo que varía entre 24 y 48 horas, para aligerar el proceso se procura que el agua de las pilas con tenga feremento viejo, a esto lo llaman cuaje, y temperatura adecuada. Si el proceso de fermentación se retarda la labor se paraliza y el nuevo café recibido debe ser llevado a otro patio de beneficio, o corre el peligro de podrirse. Un trabajador indispensable es el práctico que deba saber el momento exacto de fermentación, utiliza un sistema muy sencillo que es el siguiente; si al meter la mano en el agua los granos de café no se pegan a ésta, el café <sup>está</sup> en el punto de fermentación adecuada y puede lavarse; por medio de bombas, el café pasa de las pilas a los caños o cañales.

En los caños deber ser escogido el café por otro práctico de acuerdo al tamaño, si lo hace bien puede economizar a la empresa hasta \$80.000 que podrían costar los salarios de las escogedoras. El primer café, llamado cabeza de caño es el de tercera clase, el de mediano peso, de segunda clase, y el más pesado es café de primera clase. Una vez lavado el café por medio de bombas, es sacado de las pilas, y luego llevado a los patios para ser secado; ahí puede tardar 24 horas para eliminársele el agua, debe ser removido mediante paletas constantemente por los trabajadores para que seque en forma uniforme. Si llueve durante esta parte del proceso se pierde todo el trabajo y se retrasa los siguientes pasos. Una vez seca en el patio se lleva a una estufa para terminar de secar, ahí un nuevo práctico

debe saber el punto exacto, si se da un punto alto debe exportarse rápidamente, si se da un punto bajo puede guardarse en bodega varios meses. Al salir estufa el café es guardado en sacos de 154 libras cada uno.

El importante decir que el primer café escogido en el beneficio al llegar al sifón y que se le da el nombre de espuma o borras, se le da un tratamiento muy elemental, haciéndolo pasar por unos caños circulares y sobre éstos para chancado una rueda de piedra. Este fue el primer sistema empleado en Costa Rica. Antes que las estufas fueran introducidas todo el secado de café se hacía al sol, lógicamente era más lento, pero su calidad superior. ✓

En el beneficio Libertad no se necesitan bombas de agua y aire, empleadas en los beneficios tradicionales pues se aprovechó al máximo el declive del terreno. Como se dijo anteriormente cuenta con dos enormes sifones, nueve chancadores de gran capacidad. No tiene patios de secado porque éstos necesitan mucho espacio y son de alto costo, ya que para beneficiar 22.000 fanegas se necesita un mínimo de medio hectárea de patios construidos en piedra y ladrillo refractario, y la cooperativa beneficia un volumen mucho mayor por lo que necesitaría gran superficie para los patios.

Cuenta en cambio con veinte estufas de gran capacidad llamadas guardiolas y seis pre secadoras. No requiere escogedoras, pues esta labor la efectúan máquinas electrónicas que esdogen el grano de acuerdo al tamaño, peso y color. No guarda el café en bodegas, aunque cuenta con ellas, por si en un momento determinado fuera necesario usarlas, sino en ocho grandes silos. Lo que hace que la empresa tenga gran economía, pues el costo de cada saco es aproximadamente ₡8.

El agua que utiliza la toma del río Virilla y mediante un proceso de purificación, vuelve al mismo río tal como fue tomada de él, evitando así la contaminación. El empaque del café de exportación se hace automáticamente. Este nuevo patio de beneficio puede beneficiar 80.000 fanegas, empleando para ello sólo 20 hombres. En tanto en el sistema antiguo para beneficiar 30.000 fanegas, se necesita el trabajo de 80 hombres y el de 100 escogedoras. Tiene capacidad para beneficiar en diez horas 1.600 fanegas de café.

El café que llega al patio puede salir en un máximo de doce horas totalmente procesado, en tanto en un patio de beneficio antiguo puede tardar de sesenta y seis a setenta y dos horas. Esto demuestra que el Beneficio Libertad con menos máquinas, pero más modernas, (no emplea una serie de bombas de agua) beneficia más café en menos tiempo que un patio de beneficio tradicional. Para este año se calcula que los costos de operación de la cooperativa por fanegas serán de \$27 debido al alza en los precios de los energéticos, el año anterior éstos fueron de \$10,30 por fanega. La cooperativa ahorra un poco en ellos porque utiliza como parte de su combustible la cáscara de café.

Es importante destacar que el café de consumo nacional es el de menos calidad: borras cabeza de caño y café quebrado sin embargo la cooperativa procura que el café consumido en país sea de primera calidad, ya que con los sistemas empleados el café no se quiebra y el llamado: borras y cabeza de caño recibe un tratamiento igual al café de exportación.

## CAPITULO IV

### EL PROBLEMA DE MANO DE OBRA

El cultivo del café no requiere siempre la misma cantidad de mano de obra, en la época de recolección se hace necesario gran cantidad de ~~traba-~~ trabajadores recolectores; hombres, mujeres y niños se dedican a esta ~~tramea~~ tarea desde tempranas horas de la mañana, hasta la media tarde, es la época en que nuestro campesino obtiene una entrada económica que contribuye en parte a la solución de sus muchos problemas, y que le permite comprar la ropa del año, saldar sus cuentas, comprar sus regalos de navidad y los uniformes de sus hijos para el siguiente curso lectivo. Familias enteras se dedican a este trabajo, se hacen campañas por radio, prensa y televisión con frases como éstas. "costarricense la cosecha de café te necesita, dále una mano" o bien "hay muchos canastos que están esperando, la cosecha de café te necesita, dále una mano".

El cultivo y cuidado de café requiere en época ordinaria el trabajo de aproximadamente 70.000 trabajadores y en época de recolección del fruto emplea aproximadamente 250.000 trabajadores, ambos datos corresponden a todo el país.<sup>1</sup> Los precios pagados por cajuela de café recolectada varían en parte de acuerdo a la oferta de mano de obra, y a la demanda de ésta, en ocasiones se trabaja inclusive los domingos, actualmente fluctúa entre \$9 y \$5 por cajuela.

El ministerio de Educación Pública, concede permiso especial a escolares y colegiales de escasos recursos y de buenas calificaciones para retirarse de las aulas antes de finalizar el curso lectivo, a fin de que contribuyan en la recolección de café y a aumentar el ingreso familiar.

-----  
1- Sr. Jaime Hernández

En las fincas de los socios de la cooperativa, si ésta es pequeña, la labor es hecha por los miembros de la familia, y sólo en ocasiones especiales, o cuando la parcela es grande y la cosecha abundante no son autosuficientes deben pagar recolectores.

Durante este período los patios de beneficio para café, requieren también mayor cantidad de obreros para recibir el producto y procesarlo, así como también para transportarlo. Podemos decir que esta época el desempleo y sub empleo que según datos aportados por el Presbítero Armando Alfaro Paniagua oscila: el desempleo abierto en 5%, el sub empleo visible en 4.5%, y el sub empleo invisible en 6%, disminuye. Las zonas cafetaleras cobran nueva vida. Esto sucede en los meses que oscilan entre setiembre y febrero según la cosecha se adelante o se atrase dependiendo de factores físicos y climatológicos.

El resto del año <sup>de</sup> obra requerida en los cafetales es mu cho menor, las labores de poda, aporca, raspa, abono, resiembra, preparación de almigales etc... pueden hacerse con pocos trabajadores lo que ocasiona a nuestro campesino meses de ocio involuntario, y problemas económicos a su familia.

El asociado de la cooperativa, pequeña productor, generalmente, atiende su finca sin tener que pagar mano de obra, en tanto sus hijos pueden estudiar. Se financia con el producto de la cosecha del año anterior y el adelanto que se le hace por concepto de la cosecha correspondiente al año en curso.

El café del pequeño productor resulta ser el de mejor calidad, pues es

cosechado y recogido por él y su familia, genralmente con muy buena selección y calidad del grano.<sup>2</sup>

Se está tratando de incrementar el cultivo de frutas y verduras para hacer una mejor utilización de la tierra, para mejorar la dieta, tanto del campesino, como del costarricense en general y para proporcionar mayores ingresos al asociado. Dichos productores pueden ser aprovechados por el campesino y su familia, y a la vez vender el excelente, el cual la cooperativa lo recibe para entregarlo a la Unión de Cooperativas y distribuirlo en sus supermercados, o bien ser vendido directamente en el supermercado de la Cooperativa R.L. <sup>Libertad</sup> brindando así un mayor servicio.

Este supermercado que se creó hace 4 años con el objeto ofrecer mayores facilidades al pequeño productor de café socio de la cooperativa, brinda hoy un valioso servicio a toda la comunidad herediana, podemos decir que ha alcanzado una honda proyección social, por lo que la cooperativa está viendo obligada a ampliar su local, pues éste se hace insuficiente.

El supermercado de la cooperativa ha sido también una nueva fuente de empleo, todos sus trabajadores son miembros de la cooperativa.

## CAPITULO V

### La Cooperativa Libertad R.L. como mecanismo para mantener la pequeña y mediana propiedad.

Observando la tabla 1, se puede apreciar que la mayoría de los asociados de la Cooperativa Libertad R.L. entregan cantidades de café, que oscilan entre 1 y 50 fanegas por año, sólo una minoría entrega entre 50 y 500 fanegas por año, de donde se deduce que está integrada por pequeñas y medianos propietarios. La Cooperativa opera en una zona, cercana al área metropolitana, por lo que la estructura agrícola tiende a quebrarse, debido a que se encuentra en auticipación urbana, dando como resultado un cambio en el uso de la tierra en esta área, pasando de un paisaje netamente rural agrícola, a uno intermedio urbano, utilizado como fincas de recreación, debido a la falta planificación, que permite que parte de las mejores y más productivas tierras del país estén ociosas o sub utilizadas. Ante esta situación de la realidad objetiva, la Cooperativa actúa como neutralizador en la venta de tierras y en los procesos migratorios, ya que al mantener el campesino su pequeña y mediana propiedad y hacer producir la tierra no emigra. La Cooperativa brinda ayuda técnica y financiera a sus asociados para éstos utilicen su tierra en forma racional y otengan el mejor rendimiento. Una pequeña parcela bien cuidada y atendida adecuadamente, da mejores resultados que grandes áreas de terrenos utilizados extensiva y no intensivamente o sub utilizados, Ha demostrado ser capaz de mantener con éxito un régimen de pequeña propiedad con mayores beneficios y costos menores a base solidaridad. Sin embargo cuando la propiedad es menor a un cuarto de manzana de terreno, es tan antieconómico que aún formando sus propietarios parte de la Cooperativa les es difícil lograr una economía

familiar de autosuficiencia, algunos de ellos han vendido sus parcelas, a agricultores vecinos o a asociados extranjeros que los utilizan para recreación y no como tierra agrícola. Esto motivado por la belleza natural del paisaje de la región, su clima agradable y fresco, la proximidad a los centros urbanos y el acceso a buenas vías de comunicación.

De los 980 asociados de la Cooperativa Libertad R.L. en 1973, ha disminuido a 859 asociados en 1975, lo cual<sup>o</sup> representa un alto porcentaje, sin embargo el volumen de café procesado no ha disminuido, ni tampoco los excedentes, todo lo contrario, ambos han aumentado, ya que la mayoría de los asociados retirados poseían parcelas muy pequeñas (ver gráficos 4-5 y Tabla III). Debe dar la Cooperativa mayor atención a esta categoría de asociado, a fin de evitar que venda su tierra, procurando que la aproveche al máximo.



## CAPITULO VI

### Conveniencias ecológicas para el cultivo de café

El café es un cultivo apto para suelos de origen volcánico y aluvial que se encuentran en regiones con alturas de 800 m o superiores, por las condiciones físicas y climatológicas se adapta muy bien en el Valle Inter-montano Central, Esta es la zona de suelos más fértiles del país, pero de-bido al relieve irregular y a las fuertes lluvias son fácilmente erosiona-bles. Por ser el café un arbusto de cultivo permanente evita la erosión, defendiendo así uno de nuestros más valiosos recursos naturales: el suelo además es parecido a la cubierta vegetal natural, permite conservar alter-namente con él, parte del bosque y de la fauna natural. Puede ser culti-vada con sombra de árboles o sin ella. El producido sin sombra da mayor cantidad, pero requiere más abonos, lo cual significa alto costo de produc-ción, debido al encarecimiento de los abonos químicos. El café producido con sombra es de mejor calidad, pero de menor producción.

"Existen diferentes sistemas de establecer sombra en los cafetales al-gunos de los más usados son: el de sombra temporal y el de sombra perma-nente.

Sembradas a 5.04 m. en cuadro.

Sombra permanente: Las plantas más usadas son las diferentes especi-es de poró, guabas y cuajinigüiles sembradas a 7.56 m. por uno de otro"<sup>1</sup>

La sombra debe regularse a fin de evitar la evotranspiración y mante-ner la humedad del suelo. Así como para evitar las enfermedades que ata-can la planta. Si se cultiva café en una zona azotada por vientos deben hacerse cortinas rompevientos de árboles de manzana rosa, copalchí, trueno u otros. El cuidado de la planta debe, ser un proceso continuo puede abo-

1.- M.A.G. Manual de recomendaciones para cultivar café: Pág. 24-25

narse con fórmulas químicas y abonos orgánicos como granza de arroz y cáscara de café, requiere podas, raspas, aplicación de yerbicidas y fungicidas.

Algunas variedades de café son: arábigo, híbrido tico, Sarchí, catuira o Brasil, Villalobos, mundo novo, y geisha<sup>2</sup>. La zona en que opera la Cooperativa produce café arábigo, que es de alta calidad y que tiene un sobre precio en los mercados mundiales. Esto ha contribuido al éxito alcanzado por la empresa.

A pesar de ser el café la principal fuente de riqueza del país, y adaptarse muy bien a las condiciones físicas y climatológicas del mismo, debe pensarse en la diversificación agrícola, que permita mayores ingresos económicos al productor en la época en que el fruto de café no está aún en condiciones de ser recolectado.

2) M.A.G., Manual de Recomendaciones para Cultivar Café. Pág. 9 - 10

## CONCLUSIONES

El nombre que lleva la cooperativa es realmente significativo, ésta ha logrado "Libertad" para los pequeños cafetaleros, convertidos ahora en productores, beneficiadores, exportadores y empresarios, les ha dado personalidad jurídica y juntos han alcanzado progreso.

Creemos que la hipótesis expuesta al inicio de nuestro trabajo ha podido ser demostrado, [los pequeños cafetaleros han logrado subsistir gracias al esfuerzo conjunto, por ellos realizado al cooperativizarse; inclusive han logrado imponer nuevas técnicas en el aprovechamiento del espacio, utilización del agua y beneficio del café en general, ante los beneficios tradicionales, tanto nacional como internacionalmente han logrado competir y obtener éxito en su empresa. - La Cooperativa ha contribuido a mantener el régimen de pequeña propiedad, aún cuando en una minoría esa pequeña propiedad cooperativizada ha desaparecido por ser antieconómica, por estar en anticipación urbana y porque debido a la belleza natural es punto de atracción de nacionales y extranjeros para convertirla en quintas de recreo. - La Cooperativa ha sido un factor importante en la neutralización de procesos migratorios, que con tanta frecuencia ocurren en otras áreas del país. En sus catorce años de existencia ha logrado consolidar, el pequeño grupo de socios fundadores que comenzó a trabajar sobre una base poco sólida, pero con fe en la mística del cooperativismo, ha visto crecer con gran arraigo y solidez el edificio que en titánica labor se propusieron construir desafiando y venciendo todos los obstáculos que en el camino <sup>han</sup> encontrado, siendo, así un modelo para todos los agricultores del país. ✓ Iniciaron su

labor con entusiasmo, pero casi sin recursos materiales; hay han mejorado notablemente sus instalaciones y han construido otras<sup>ve</sup> son más eficientes, acrecentado el capital, aumentado el número de socios, brindando mejor servicio (mejor servicio) y haciéndose sentir como una empresa fuerte y de prestigio en la provincia de Heredia y en todo el país, aunque su capital<sup>l</sup> este formado, no por el mucho dinero de pocos, sino por el poco dinero, trabajo y esfuerzo de muchos. Su café compite sin temor en los mercados nacional e internacional.

Es necesario reconocer que una cooperativa, por su condición de tal, por ser una empresa abierta está siempre en un continuo proceso de formación y de continua lucha para la consecución de sus objetivos éstos los ha cumplido hasta el momento, quizá algunos con mayor énfasis que otros, Entre los primeros citaremos el desarrollo de actividades en relación con la producción cosecha industrialización y mercado del café, mejores servicios y mayores beneficios para los asociados, adquisición y distribución de enseres, maquinarias, equipo acesorio, herramientas abonos, insecticidas y fungicidas. Fomento de espíritu de ayuda mutua, mejoramiento económico y social, nivel cultural y establecimiento de relaciones con otras organizaciones cooperativas. Entre los objetivos aún no logrados podemos citar: industrialización de productos derivados del café y producción de abonos. Sin embargo todos los objetivos propuestos son para ser alcanzados a largo plazo y consideramos que la Coopertiva lo logrará.

Esta ha resuelto muchos de los problemas de sus asociados, económicamente ha salvado, por así decirlo, a muchos pequeños productores de café que sucumbían ante los intereses de los grandes beneficiadores, y hoy, los

que antes trataron de desacreditarlos nacional e internacionalmente y de cerrarles las puertas, sienten respecto por la joven empresa que se abre paso y cobra cada día más fuerza, dando ejemplo de lo que la solidaridad humana y la férrea voluntad pueden lograr. Al fundarse la Cooperativa e iniciar sus funciones pagando un adelanto al productor para financiarlo, logró atraer a muchos pequeños caficultores que se le asociaron, obteniendo así parte del mejor café de la región cafetalera tradicional del país. La lucha en los primeros años de competencia fue muy difícil, pues pagaron precios menores que los beneficiadores particulares, pero para compensar la cooperativa repartió todos los excedentes entre los asociados, e incluso asumió una pérdida eso le hizo ganar prestigio le ayudó a desarrollarse sin competencia fuerte que si han tenido otras cooperativas y aumento en número de socios.

Hoy no son los beneficiadores los que fijan el precio de las liquidaciones de café, sino el movimiento cooperativo.

La región en que la cooperativa opera actualmente, es uniforme en altitud y temperatura, así como en el tipo de cultivo, aunque no en régimen de lluvias, que ocasionalmente se ve afectado por temporadas del Atlántico, ha podido desarrollarse con éxito incluso proyectarse a la comunidad, mejorando obras de infraestructura en la misma, aportando materiales o facilitando maquinaria, ha mejorado el nivel de vida del pequeño productor tanto económico, como culturalmente, lo ha hecho sentirse importante y útil en la sociedad.

Actualmente el I.N.F.O.C.O.O.P. (Instituto de Fomento Cooperativo, creado el 20 de febrero de 1973 por ley número 5185), brinda una valiosa a

yuda a la cooperativa en sus programas. Recientemente éste, otorgó un préstamo por valor de \$1,850,000 para terminar la construcción e instalación del Beneficio La Libertad en la isla Tibás, cuyo, costo aumentó en esa suma debido al alza en el precio de los materiales de construcción. Además se interesa porque ésta fomente entre sus asociados la diversificación agrícola, mediante el cultivo de frutales, verduras y legumbres para el mayor aprovechamiento del suelo, mejoramiento de la dieta de los pequeños cafetaleros y la creación de nuevas fuentes de trabajo. Dichos productos son recibidos por la cooperativa para ser llevados a la Unión de Cooperativas y distribuidos en los supermercados cooperativos.

Todos los productos de café en Costa Rica <sup>Contribuyen</sup> con 0.20 oro por cada fanega exportada, para programas experimentales de café y de diversificación agrícola, su aporte en conjunto alcanza aproximadamente \$200,000 anuales que administrara la Oficina del Café. Existe otro fondo a nivel mundial al que la cooperativa contribuye con el mismo fin, cuya sede esta en Londres éste fue creado durante un Congreso Cafetalero Mundial, si se le presentan planes concretos y bien organizados se logra el financiamiento y el asesoramiento técnico. La Cooperativa tiene en estudio un plan a presentar para tal fin a través de Fedecoop.

Debemos reconocer que la cooperativa trabaja mejor en época de crisis económica para el café, que en época de bonanza y que este año pueden presentársele serios problemas con la cosecha de 1975 - 1976; ya que si en algunos socios no hay verdadera mística cooperativista, o si por diversos motivos su situación económica es difícil, podrían renunciar a la cooperativa y entregar su producto a beneficiadores particulares, que por contar

con suficiente capital de trabajo están pagando adelantos hasta por \$350 por fanega, en tanto la cooperativa sólo financia un adelanto de \$225 por fanega de café en mata, que es el decretado por el Banco Central. Por tener la empresa privada más acceso al Sistema Bancario Nacional, les es más fácil conseguir crédito para otros rengolnes y aplicarlo al financiamiento de la próxima cosecha. Lógicamente al hacer la liquidación final la cooperativa pagará siempre un precio igual o mayor al pagado los beneficios particulares como generalmente sucede, pero algunos pequeños cafetaleros urgidos de dinero podrían preferir perder unos puntos en la liquidación final, a cambio de un adelanto mayor para dar asistencia a su finca y mantener a su familia.

Este año la empresa Tournon pagará aproximadamente \$10 más por fanega que la cooperativa, debido al alza en los precios internacionales que sorprendió a la Cooperativa sin reserva de café en bodega en tanto que la primera si tenía, y como una consecuencia de la helada de Brasil vendió a mejor precio. En este aspecto podemos decir que hubo imprevisión de parte de la Cooperativa.

La Gerencia y el Consejo Directivo, confían en la mística de los asociados y no creen se presenten deserciones. Así mismo, algunos asociados que se les ha consultado, están dispuestos a mantenerse dentro de la cooperativa, para que la empresa que con tanto empeño han forjado no se debilite sino que se fortalezca y crezca cada vez más.

Hay una ley que ha ayudado a triunfar el movimiento cooperativo y es la que prohíbe vender el café en firme. Sino que una vez beneficiado, e industrializado, permite rebajar los gastos y cobrar una ganancia del 9%,

es la Oficina del Café quien en Costa Rica fija el precio final. En la empresa privada esa ganancia pertenece al beneficiador, en la cooperativa parte de ella es considerada excedente y repartida proporcionalmente a cada socio, de acuerdo a la cantidad de café entregada, por eso su precio puede resultar más alto y se dice que en última instancia el precio de café, fijan las Cooperativas.

Actualmente las cooperativas reciben el 33% de la producción cafetalera nacional, el 77% está en manos de beneficiadores particulares, la Cooperativa Libertad R.L. recibe 10% del café de la zona donde opera y aunque estos porcentajes son relativamente bajos, debemos destacar que hace aproximadamente quince años, en Costa Rica sólo el 3% de la producción nacional de café estaba en manos de las cooperativas, pues apenas se iniciaba el movimiento cooperativo nacional. Como programas a realizar tiene actualmente la cooperativa Libertad R.L., la ampliación de su supermercado en lo cual invertirá en edificio \$300.000 y en mercadería \$400.000 aproximadamente; <sup>1</sup> pretende también hacerse cargo de los nueve estancos del C.N.P que operan en los cantones donde trabaja la cooperativa, para éstos sean sucursales de su supermercado, el cual a partir del 1 de octubre de 1975, repartirá sus excelentes entre todos sus clientes y no solamente entre los asociados.

Para el posible traspaso de los estancos a la cooperativa, hay un proyecto de ley en la Comisión de Asuntos Sociales de la Asamblea Legislativa que cuenta con el respaldo del I.N.F.O.C.O.O.P. <sup>-a</sup> está en su contra, pero parte del programa del gobierno central, es la ayuda al movimiento cooperativas de consumo. El Consejo Nacional de Producción estaría obligado a

1- Hernández Ulloa, Jaime.  
(Leáse El C.N.P. -a)



financiarlas. En este caso el I.N.F.O.C.O.O.P. daría un aval y un plazo de diez años a la Cooperativa Libertad R.L.<sup>2</sup>

Cabe preguntarnos entonces, Se convertirá la Cooperativa Libertad R.L. una cooperativa múltiple: caficultores y consumo? Se desvirtuará en sus funciones de origen, o se fortalecerá? A estas preguntas no podemos contestar ahora, tendremos que esperar que el tiempo transcurra.

Recientemente la Federación de Cooperativas de la cual es asociada la Cooperativa Libertad R.L., inició gestiones ante el Intituto Costarricense de Electricidad, tendientes a que se les asigne una tarifa preferencial a la Cooperativa en su consumo eléctrico, de acuerdo a la Ley de Asociaciones No. 5.185, artículo 6 inciso K. (Ver La Nación 10 de noviembre 1975, Pág. 1)

"Esto ha provocado la reacción de la Cámara Nacional de Agricultores que considera que no debe dárseles tarifa especial sólo a las cooperativas de caficultores sino a todos los agricultores, aún a los no cooperativizados. Si se logra esa tarifa preferencial para las cooperativas se favorecería a los más humildes, en tanto en la empresa privada, éstos, en la mayoría de los casos serían los menos favorecidos, y los más poderosos económicamente obtendrán mayores beneficios.<sup>3</sup>

Para concluir nuestro trabajo debemos preguntarnos si es económicamente conveniente para el país mantener la forma de tenencia de la tierra en zona donde opera la cooperativa.

Anteriormente hemos dicho que la estructura de la tierra se quiebra si ésta está en anticipación urbana, este estudio pretende establecer el pa-

2- Fuente de Información: Sr. Jaime Hernández Ulloa

3- Hernández Ulloa, Jaime.

pel de la cooperativa en el patrón espacial del sector agrícola que cambia, y debemos reconocer que ésta ha actuado en gran parte como factor de estabilidad de tenencia de la tierra, porque la venta de propiedades en esa zona es menor que en otras áreas del país, sin embargo aún una cooperativa no puede preservar la tenencia de parcelas muy pequeñas, porque éstas son insuficientes para mantener a las familias que las poseen; y necesitan una financiación especial, pero en la pequeña propiedad mínima de una manzana de terreno, la cooperativa si ha logrado mantener la estabilidad. Si económicamente la pequeña propiedad no es rentable, en una cooperativa si puede serlo hay ayuda mutua.

En nuestro criterio lo más conveniente para la región sería una distribución más equitativa de la propiedad, manteniendo siempre el derecho a propiedad privada y la utilización más racional de la misma, para darle un aprovechamiento máximo. Quizá el I.N.F.O.C.O.O.P., a través de la cooperativa, podrá otorgar créditos para que los asociados de fincas muy pequeñas puedan ampliarlas, e inclusive iniciar una campaña, para que éstos conserven sus tierras y no las vendan, sobre todo si su uso va a dejar de ser agrícola.

En los procesos migratorios si ha actuado la cooperativa como factor neutralizador, ha logrado mantener la estabilidad de la población, arraigado al campesino a su propia tierra, y aún cuando algunos de los hijos de éstos se realizan en otros campos de actividad económica, no emigran definitivamente sino que durante el día se trasladan a la ciudad para regresar por la tarde al campo.

La zona en que opera la cooperativa es netamente rural y semi rural,

prácticamente carece de industrias.

Actualmente es una necesidad la educación cooperativa. Esta debe ser impartida con más énfasis en todos los niveles de enseñanza. Dentro de las cooperativas ya existentes debe hacerse conciencia en los beneficios obtenidos por pertenecer a ellas, y los que en el futuro podrán alcanzar si permanecen unidos y se enfrentan juntos a la resolución de los problemas que se les puedan presentar.

El emblema de las cooperativas son dos pinos en señal de unión, su bandera tiene todos los colores del espectro solar, el emblema de la Fedecoop es un círculo y dentro de él cuatro manos unidas, que simbolizan trabajo, ayuda mutua y solidaridad.

APENDICE

Países con los que opera la cooperativa

a través de Fedecoop.

Resumen hasta la cosecha 74/75 por destino

en sacos y porcentaje

<u>P A I S</u>	<u>T O T A L</u>	
	<u>Sacos</u>	<u>%</u>
Hamburgo-Alemania	300.371.00	25
Finlandia	261.320.00	22
Estados Unidos	124.358.00	10 1/4
Holanda	105.067.00	8.1/2
U. R. S. S.	100.318.00	8
Suiza	81.108.00	6 1/2
Belgica	41.624.00	3 1/2
Suecia	33.485.00	3
Bremen-Alemania	33.301.00	3
Italia	31.187.00	2 1/2
Austria	22.917.00	2
Francia	19.917.00	1 1/2
Japón	15.925.00	1
Rumania	14.492.00	1
Polonia	3.623.00	1/2
Korea	2.434.00	1/2
Inglaterra	1.913.00	1/4
Libano	1.070.00	1/4
Noruega	876.00	1/4

Dinamarca	710.00	1/4
Checo eslav a qu í a	290.00	1/4
<hr/>		
	1.196.306.00	100
<hr/>		

Se desprende de este cuadro la importancia que para las cooperativas tienen los nuevos mercados y como éstos ayudan a evitar el Dumping.

-----  
1- Fuente de Información Fedecoop.

## BIBLIOGRAFIA

Publicaciones Fedecoop R.L.: Estatutos de la Cooperativa La Libertad R.L. 1961

Hernández Arce, Róger: 1968 " Cooperativa de Caficultores de Heredia Libertad R.L. : Breve reseña sobre su fundación. Sección de Publicaciones Fedecoop R.L.

Hernández Ulloa, Jaime. 1975 Informes de la Cooperativa de Caficultores Libertad R.L.

Publicaciones Fedecoop R.L.: 1974, Fedecoop

Instituto Nacional de Fomento Cooperativo Infocoop. 1974; Estudio del movimiento Cooperativo Costarricense

Ministerio de Economía, Industria y Comercio

Dirección general de Estadística y censos: Censos Nacionales de 1973 Agropecuario.

Federación de Cooperativas de Caficultores R.L. mayo 1975 Reporte financiero y económico.

Centro de Estudios Democráticos de America Latina; Cedal: 1971 Cooperativas de Caficultores Latinoamericanos.

M.A.G.: 1974; Manual de recomendaciones para cultivar café

Quesada Carlos: Datos estadísticos "Conferencia sobre: "Recursos naturales renovables de Costa Rica" dictada en U.N.A. 24-9-1974

Alfaro Paniagua, Presbo Armando. Datos estadísticos Conferencia dictada en U.N.A. sobre "Pobreza extrema en Costa Rica". 13-10-75

Hernández Ulloa, Jaime; 1975 Entrevista.

Hernández Arce, Róger; 1975 Entrevista.

La Nación: 10-11-75 Página 2 "Cooperativas se acogen a la ley pro-tarifa especial" .



**SIBUNA**



•BC116837•