

Universidad Nacional de Costa Rica

**Facultad de Ciencias Sociales
Escuela de Planificación y Promoción Social
Campus “Omar Dengo”**

**Plan de desarrollo integral comunal para el distrito de Vuelta de Jorco,
cantón Aserrí 2017 – 2021**

**Trabajo final de graduación sometido a consideración por el Tribunal
Examinador para optar por el grado de licenciatura
en Planificación Económica y Social**

Sustentante:

Beatriz Umaña Méndez

Heredia, febrero de 2020

INTEGRANTES DEL TRIBUNAL EXAMINADOR

FLORIBET SOLIS
FERNANDEZ (FIRMA)

Firmado digitalmente por FLORIBET
SOLIS FERNANDEZ (FIRMA)
Fecha: 2020.09.11 07:37:59 -06'00'

M.Sc. Floribeth Solís Fernández.

Representante del Decano, Facultad de Ciencias Sociales



MAP. Priscila Mena García.

Representante de Dirección, Escuela de Planificación y Promoción Social



Ph.D Jorge Loaiza Cárdenas

Tutor



MBA. Karol Monge Hernández

Lectora interna



Jorge Luis Díaz Sánchez

Lector externo

RESUMEN EJECUTIVO

Esta investigación se considera una experiencia formativa, la cual aporta un espacio en donde aplicar y construir conocimiento en el campo de la planificación y la promoción social.

El siguiente trabajo final de graduación elabora un diagnóstico integral de la realidad de la zona estudiada y considera los ejes político, socioeconómico, agro productivo, ambiental, organizacional; con el fin de realizar una propuesta de posibles estrategias que mejoren la gestión local del desarrollo.

Como consecuencia del trabajo, se constató que la comunidad y la Asociación de Desarrollo Integral presentan problemas que requieren de soluciones inmediatas, las cuales permitan enriquecer el desarrollo y los enfoques que ellos proponen.

Además, se lleva a cabo una definición de los objetivos, analíticamente se desglosan, para ofrecer paso a la utilización de métodos y técnicas que permitieron efectuar este proyecto.

La investigación se sitúa a nivel local y buscó integrar la participación funcional, interactiva y de empoderamiento, como medio para impulsar una mejor relación e interrelación comunal y distrital–cantonal, dentro del proceso de desarrollo local; con la expectativa de que contribuya en la generación de un

proceso de competitividad sistemática territorial, en el cual los municipios deben ir desenvolviéndose cada vez más.

Por lo tanto, este documento está orientado a formar una propuesta de un plan de desarrollo integral comunal por ejes de desarrollo establecidos en la investigación, los cuales sugieren una ruta de solución a las necesidades encontradas, y, a su vez, la utilicen o mejoren los diferentes actores y agentes sociales del distrito o comunalmente, con el fin de que permitan colaborar en la gestión local del desarrollo integral en los próximos años.

AGRADECIMIENTOS

Primero, ante todo, le doy gracias a Dios por permitirme llegar hasta este punto de mis estudios profesionales y haberme otorgado la fuerza, la salud para lograr cumplir todos mis objetivos y por cada bendición que me ha brindado.

El resultado del trabajo aquí plasmado es, sin duda, la visión del esfuerzo, dedicación y compromiso desinteresado de otras personas, quienes junto con la autora, han contribuido con generosidad en su realización.

Agradezco a mi familia, pues sin saberlo sus integrantes se hallan en cada una de las palabras de este laborioso proyecto, sin ellos no habría podido lograrlo; pues con sus muestras de cariño, comprensión y apoyo incondicional fue posible.

A mi tutor el doctor Jorge Loaiza Cárdenas, quien me transmitió su guía, su incansable optimismo y su fuerza, su conocimiento. Leyó, opinó, corrigió minuciosamente, con el doctor Loaiza conté con un gran acompañamiento en los momentos difíciles y de tranquilidad, forjando en mí el compromiso de la superación continua.

A la Asociación de Desarrollo Integral Comunal y al Ministerio de Agricultura y Ganadería – Agencia de Extensión Aserrí, que abrieron sus puertas para que iniciara este trabajo, las facilidades para la recolección de los datos requeridos.

Expresar también el agradecimiento a los lectores tanto interna como externamente, la lectora interna, profesora Karol Monge Hernández y el lector

externo, el coordinador Jorge Luis Díaz Sánchez, quienes colaboraron con mucha generosidad, con su apoyo y dedicación, por sus sugerencias que enriquecieron este trabajo final.

DEDICATORIA

*“Cuando no puedas trotar, camina
cuando no puedas caminar usa el bastón
pero nunca te detengas”.*
Madre Teresa de Calcuta

A la Virgen de los Ángeles por ser mi guía, mi maestra y mi sanadora, por darme la fuerza de avanzar en mi vida a pesar de las circunstancias.

A mis padres Leda Méndez Mora y Olguer Umaña Cruz, a mis hermanas Naomi y Jessica, como también a mi sobrinita Samantha quienes son el pilar de mi vida y estuvieron conmigo dándome su apoyo incondicional.

Ellos no me dejaron olvidar que todo es posible si te esfuerzas lo suficiente, por ser pieza importante en mi vida; pues sin ustedes este triunfo no hubiera tenido el mismo sentido. ¡Gracias por siempre estar a mi lado!

Por último y no menos importante a Tabata y Harold, personas con las cuales compartí gran parte de esta aventura, me dan la alegría de compartir y apreciar las pequeñas vivencias; pues me han ayudado a crecer como persona.

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I. EL PROBLEMA Y SU IMPORTANCIA	2
1.1 TEMA DE LA INVESTIGACIÓN.....	3
1.2 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y SU IMPORTANCIA	3
1.3 OBJETO DE ESTUDIO	5
1.4 JUSTIFICACIÓN	5
1.5 ANTECEDENTES	7
1.6 GENERALIDADES DE LA ZONA.....	10
1.7 RESEÑA HISTÓRICA	12
1.8 OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN	14
1.8.1 Objetivo general.....	14
1.8.2 Objetivos específicos.....	14
CAPÍTULO II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA CONCEPTUAL	15
2.1 INTRODUCCIÓN	16
2.2 ESQUEMATIZACIÓN DE CONCEPTOS	16
CAPÍTULO III. ASPECTOS METODOLÓGICOS.....	28
3.1 SUJETOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	29
3.2 TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	30
3.3 ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.....	31
3.4 FUENTES DE INFORMACIÓN	31
3.5 INSTRUMENTOS Y TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	32
3.5.1 TÉCNICAS CUALITATIVAS A UTILIZAR	32
3.5.2 ENTREVISTA.....	33
3.5.3 OBSERVACIÓN	33
3.5.4 SESIONES DE GRUPO O GRUPOS DE ENFOQUE	34
3.6 DESCRIPCIÓN DE LOS INSTRUMENTOS	34
CAPÍTULO IV. RESULTADOS.....	37
4.1 DIAGNÓSTICO SITUACIONAL INTEGRAL	38
4.1.1 ANÁLISIS FODA.....	38
4.1.2 DIMENSIONES DIAGNÓSTICAS	39
4.2 CARACTERIZACIÓN ORGANIZACIONAL Y ACTIVIDAD ARTICULADA QUE DESARROLLA LA INSTITUCIONALIDAD.....	48
4.3 PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS ENCONTRADAS POR DIMENSIÓN.....	50

CAPÍTULO V. PROPUESTA	53
5.1 PROPUESTA PARA EL PLAN DE DESARROLLO PARA EL DISTRITO DE VUELTA DE JORCO	54
5.2 OBJETIVOS	54
5.2.1 OBJETIVO GENERAL	54
5.2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	55
5.3 FASES DEL PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO COMUNAL	55
5.3.1 Fase 1. Ejes de desarrollo y sus objetivos	55
5.3.2 Fase 2. Determinar acciones y tareas para cada eje de desarrollo	57
5.3.3 Fase 3. Propuesta de proyectos según los ejes	64
5.3.4 Cronograma de actividades para la implementación de los proyectos	70
5.3.5 Evaluación y seguimiento	71
CAPÍTULO VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	72
6.1 CONCLUSIONES	73
6.2 RECOMENDACIONES	76
VII BIBLIOGRAFÍA	78
VIII ANEXOS	81

Índice de tablas

Tabla 1 Matriz de actores	29
Tabla 2 Matriz metodológica	35
Tabla 3 Resultados de la técnica FODA	38
Tabla 4 Formulación de política local	58
Tabla 5 Representación política	58
Tabla 6 Seguridad comunal	59
Tabla 7 Capacitación para el mejoramiento continuo	59
Tabla 8 Cultura y recreación	60
Tabla 9 Capacidades productivas	61
Tabla 10 Diversificación agrícola	61
Tabla 11 Actividad turística	62
Tabla 12 Reforestar cuencas hidrográficas.	62
Tabla 13 Recolección y reutilización de los residuos sólidos	63
Tabla 14 Fomento organizacional	64
Tabla 15 Propuesta de proyectos según los ejes	65
Tabla 16 Presupuesto	69
Tabla 17 Cronograma	70
Tabla 18 Cronograma de evaluación y seguimiento	71
Tabla 19 Análisis de variables	81

Índice de cuadros

Cuadro 1 Características demográficas de Vuelta de Jorco	42
Cuadro 2 Características demográficas de La Uruca.....	42
Cuadro 3 Población económicamente activa	42

Índice de figuras

Figura 1 Mapa de la zona	11
Figura 2 Mapa de la comunidad	12
Figura 3 Fases de la planificación participativa estratégica	27
Figura 4 Índice a nivel del cantón	41
Figura 5 Esquema de ejes y sus objetivos	56

Lista de abreviaturas

ADICO: Asociación de Desarrollo Integral Comunal.

ASPROJOCOTE: Asociación de Productores de Jocote y otros cultivos.

ASADA: Asociación administradora de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados.

DINADECO: Dirección Nacional de Desarrollo de la Comunidad.

FIDERPAC: Fundación Integral de Desarrollo Rural del Pacífico Central.

MAG-AEA: Ministerio de Agricultura y Ganadería – Agencia de Extensión Aserrí.

INDER: Instituto de Desarrollo Rural.

INA: Instituto Nacional de Aprendizaje.

IMAS: Instituto Mixto de Ayuda Social.

EBAIS: Equipos Básicos de Atención Integral en Salud de la Caja Costarricense de Seguro Social (C.C.S.S.).

INTRODUCCIÓN

El siguiente trabajo se realizará tomando como caso de estudio la Asociación de Desarrollo Integral (ADICO/La Uruca), ubicada en la región del distrito de Vuelta de Jorco de Aserri, en la comunidad de La Uruca, que pretende elaborar una propuesta para contribuir al desarrollo integral de la misma comunidad.

En esta parte del documento se describirá y analizará el proceso, de manera que se pueda identificar las diferentes situaciones, problemas o necesidades, con el fin de obtener la información y referencias necesarias, para orientar la propuesta, de manera adecuada, para la organización interesada y otras entidades, así como las contrapartes.

También se incluirá un análisis conceptual para una mayor comprensión de la realidad a abordar, la problemática a identificar y el problema central a analizar, con la finalidad de buscar un sustento teórico, el cual permita una mejor interpretación y, al mismo tiempo, contrastar la información que se logre obtener.

Se explicará la metodología para llevar a cabo la investigación; pues es muy importante, ya que detalla el cómo se realizará el trabajo y cómo se obtendrán los datos para el análisis; además, describe los instrumentos para la recolección de los datos. En general, se especifican los procedimientos que se ejecutaron y así demostrar la validez de la investigación.

CAPÍTULO I. EL PROBLEMA Y SU IMPORTANCIA

1.1 TEMA DE LA INVESTIGACIÓN

Plan de desarrollo integral Comunal para la comunidad de La Uruca del distrito de Vuelta de Jorco, cantón Aserrí 2017 – 2021.

1.2 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y SU IMPORTANCIA

La comunidad a estudiar es La Uruca, la cual se ubica dentro del distrito de Vuelta de Jorco de Aserrí. En términos generales, cuenta con un gran potencial por ser una zona productora netamente agrícola, esto generó que se constituyera la Asociación de Desarrollo Integral de La Uruca de Aserrí (ADICO/La Uruca), con el fin de enfocar su desarrollo en fortalecer de manera integral a la comunidad; pues a nivel del distrito-comunidad el vínculo queda rezagado; por tal motivo, esta comunidad vela en forma constante por crear una representación ante el cantón.

Esta asociación, junto con diferentes actores institucionales, tales como el Ministerio de Agricultura y Ganadería - Agencia de Extensión Agropecuaria (MAG-AEA) sede Aserrí, Instituto de Desarrollo Rural (INDER), Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) y directamente con la Municipalidad de Aserrí, trabaja de manera articulada con el fin de dar a conocer a la comunidad, la importancia de implementar el proyecto de agroindustria de jocote, que se está poniendo en marcha actualmente, por ser esta la zona productora de jocote más grande del sector.

Este proyecto mencionado, consiste en el establecimiento de una planta agroindustrial en la zona, la cual ayudará a generar empleo, fomentar la producción agroindustrial y la venta de los productos artesanales que se pueden ofrecen en la

feria del jocote que se realiza anualmente, esto propicia el aprovechamiento de un mayor volumen de materia prima del producto antes mencionado.

A pesar de estos aspectos relevantes en la parte agro-productiva, en la comunidad se presentan ciertas necesidades que pasan inadvertidas, tales como: salud, educación, representación política local, entre otras; pues se ha tratado de mejorarlas, pero no con una debida prioridad y empeño de la comunidad por solventarlas.

Estas personas se han dedicado a solo un componente del desarrollo de la comunidad en sus actividades y la ADI se han concentrado en la parte productiva y deja de lado otros aspectos (sociales, económicos y ambientales) que son importantes para el desarrollo de la comunidad.

Dado lo anterior expuesto, se llega a plantear la siguiente interrogante:

¿Cómo la Asociación ADICO/La Uruca de Vuelta de Jorco de Aserrí puede desarrollar la articulación de los componentes del desarrollo comunal con un plan de desarrollo integral comunal?

A raíz de esta interrogante, la investigación en la comunidad propone elaborar un plan de desarrollo comunal que permita crear espacios, con el fin de buscar opciones de solución a los problemas y las necesidades de la comunidad vinculada con el distrito de Vuelta de Jorco, fundamentada en:

- Caracterizar los aspectos positivos y negativos de las necesidades en lo político, organizacional, agro productivo, socioeconómico y ambiental, de la comunidad Uruca de Aserrí del distrito de Vuelta de Jorco.

- Caracterizar la actividad que desarrolla la institucionalidad pública y privada y como se articula, tanto con la ADICO como la contribución al desarrollo comunal de la comunidad de La Uruca de Aserrí del distrito de Vuelta de Jorco.
- Elaborar una propuesta para la creación de un plan de desarrollo comunal para la Asociación Desarrollo Integral Comunal de La Uruca de Aserrí (ADICO/La Uruca), el cual permita la solución y la priorización de problemas y necesidades.

1.3 OBJETO DE ESTUDIO

A partir del análisis del problema, la pregunta de investigación y la revisión del marco teórico conceptual con respecto al tema de estudio, se propone un análisis sobre los procesos de desarrollo integral de la comunidad en coordinación con organizaciones, en la articulación de los componentes del desarrollo comunal, para poder implementar el plan de desarrollo integral comunal.

1.4 JUSTIFICACIÓN

Se parte de una concepción de la realidad de las asociaciones comunales y cómo estas pueden contribuir con el desarrollo de las regiones donde se encuentran; por tanto, se llevó a cabo un diagnóstico situacional participativo con fines de desarrollo organizacional e integral.

Se ha detectado la necesidad de que la asociación no solo se enfoque en el desarrollo e inversión del proyecto de la planta agroindustrial que ayudará a la mejora de los productores y la comunidad a nivel económico-productivo, sino también puedan implementar otras actividades que cubran las otras necesidades comunales en salud, recreación, ambiente, entre otras.

De manera que el diagnosticar, programar y planificar serán procesos que permitirá contribuir a la hora de ejecutar, ordenar o formular mejor la toma de decisiones que enfrenten como asociación.

Por lo tanto, se considera de vital importancia que la organización comunal local, demande el formular un plan de desarrollo local, para su ordenamiento y crecimiento; de manera que puedan poseer una guía o rumbo hacia donde conducir a la comunidad y así lograr una mejor venta o promoción de los productos y servicio que brindan; además de contribuir más eficientemente, ofreciéndole apoyo y solución a las necesidades comunales.

La investigación pretende tener una perspectiva clara del contexto de la Asociación Comunal y la comunidad de La Uruca, de tal manera que se consideren sus debilidades y sus fortalezas, así como sus amenazas y sus oportunidades (FODA).

Por otro lado, esta investigación se llevará a cabo en el presente año 2018, con un seguimiento constante por parte de la Agencia de Extensión Agropecuaria de Aserrí (MAG-AEA, Aserrí), durante cada mes, se aprovechará las reuniones que tiene agendada con la Asociación ADICO/La Uruca.

Como resultado del proyecto, se pretende diseñar y proponer un plan de desarrollo comunal integral para la comunidad de La Uruca, con el fin de que lo implemente y pueda evaluarlo la Asociación ADICO/ La Uruca de Vuelta de Jorco de Aserrí. De tal forma que, con la realización del diagnóstico y la participación activa de la comunidad y las fuerzas vivas de esta, se demostrarán la capacidad organizativa que tienen y el potencial para propiciar proyectos, los cuales impulsen y generen un desarrollo integral comunal que involucra a la población.

1.5 ANTECEDENTES

Históricamente, en Costa Rica se ha establecido la importancia de fomentar el desarrollo comunal; por lo tanto, en 1967 se aprobó la Ley 3859 sobre el desarrollo comunal, con el fin de “promover la creación de oportunidades para el perfeccionamiento integral de la persona humana, descubrir sus capacidades y cualidades y canalizarlas en beneficio de la comunidad y del país”, esto según el Artículo 3, de la Ley mencionada.

Con esto las comunidades se ven beneficiadas para poder desarrollarse con nuevos e innovadores proyectos, los cuales generen oportunidades como empleo, desarrollo personal, familiar y comunal en un ambiente favorable y adecuado a las diferentes situaciones que se presentan según la zona en donde se lleven a cabo.

El distrito de Vuelta de Jorco cuenta con una población ascendiente de 6.082 habitantes (INEC, 2016), entre otras actividades, se dedican a cultivar café, cítricos,

jocote y al comercio; por lo tanto, se la considera una población rural alejada de las otras comunidades de este distrito.

Por su parte, la población de La Uruca se caracteriza por querer forjar un fuerte desarrollo comunal, con la participación e implementación de trabajos y proyectos con diferentes asociaciones, las cuales permitan alcanzar un incremento significativo en el desarrollo comunal, debido a que distritalmente se ha visto limitado su desarrollo.

Por tal motivo, la idea de desarrollar proyectos como asociación comunal nace en 1974 en la comunidad de La Uruca de Aserrí, inicialmente con el fin de lograr la obtención de electricidad, y, en la actualidad, se busca generar mayor desarrollo en los productores, las familias y la comunidad en general.

A medida que fue pasando el tiempo, estas organizaciones comunales han logrado un gran avance a nivel productivo, pues gracias a la intervención oportuna y constante del ASA de Aserrí y en alianza con otras instituciones, desde el año 2005 se empezaron a implementar varias técnicas de modernización de la actividad jocotera en una forma integral. Entre otras actividades implementadas, se pueden mencionar: técnicas de manejo de cultivo, feria nacional del jocote, agro-industrialización del jocote y establecimiento de parcelas de investigación. (MAG-AEA Aserrí, 2007, p.6).

Por esta razón, la comunidad convoca a sus habitantes, para llevar a cabo un trabajo más articulado entre las diferentes asociaciones, las cuales permitan su desarrollo y generar un mayor impacto a nivel de distrito.

Actualmente, la asociación ADICO/La Uruca cuenta con más de 400 miembros inactivos y 110 activos, quienes participan en diferentes procesos los cuales buscan un mayor desarrollo de la comunidad para convertirse y mantenerse como la zona productora de jocote más grande de la zona.

Un factor relevante es que pese a generar las opciones de desarrollo con esta asociación y otras organizaciones para el fomento y el escalamiento de los productores y sus cosechas, se ha logrado despertar el interés en propiciar la formulación de estrategias y mayores oportunidades para alcanzar una mayor participación ciudadana y el logro en el uso de herramientas que garanticen afrontar otras necesidades comunales en materia de educación, salud, recreación, entre otras; de tal manera que esto se debe tomar como una oportunidad para que la comunidad obtenga un mayor reconocimiento y emprendimiento para potenciar su propio desarrollo.

Como proceso de planificación, se busca plantear como primer paso, el identificar las principales problemáticas o necesidades que la comunidad posee; además de sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Para lograr lo anterior, se llevará a cabo un diagnóstico que aporte la información, con el fin de generar una propuesta para la construcción de un plan de desarrollo integral comunal, que permita a la ADICO implementarlo y así ofrecer una solución a las necesidades planteadas, dándole así un sentido integral al desarrollo comunal.

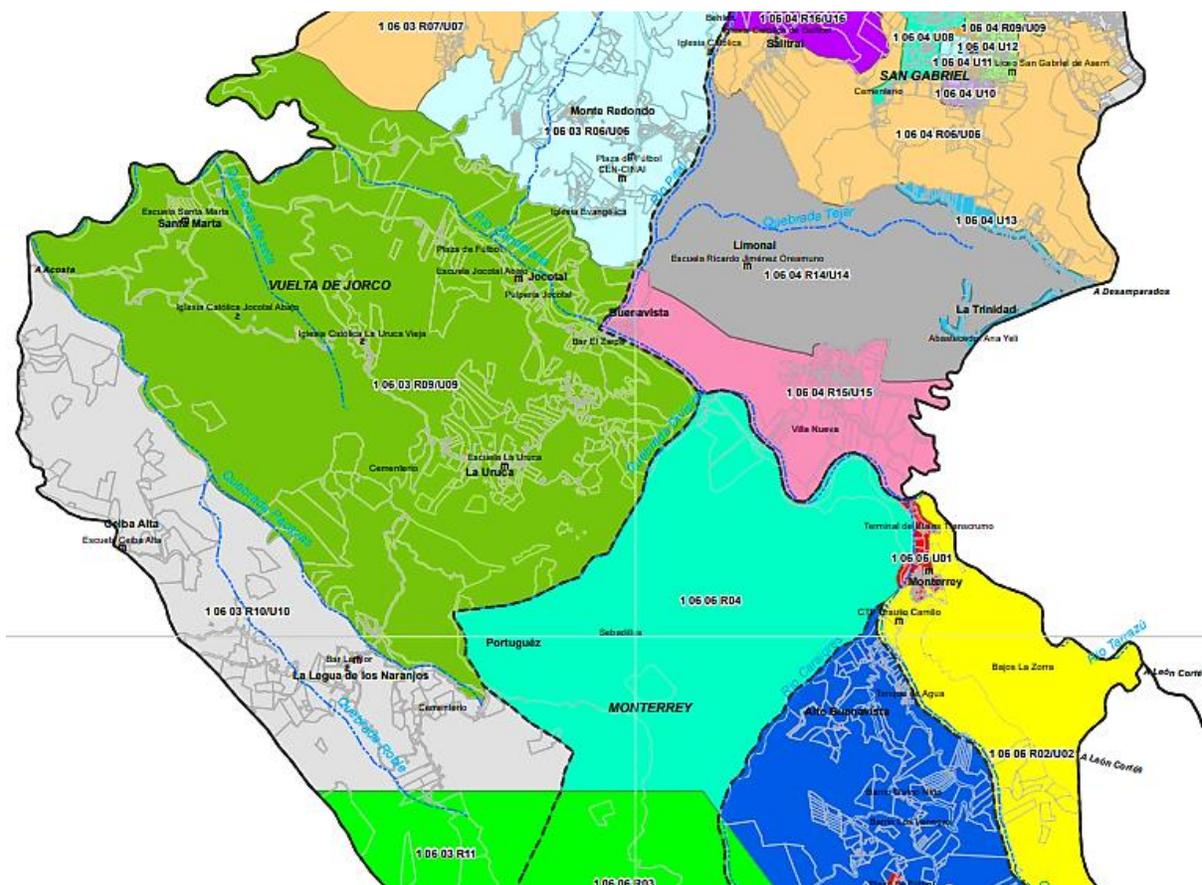
1.6 GENERALIDADES DE LA ZONA

El distrito de Vuelta de Jorco de Aserrí cuenta con un área territorial de 22,32 k², una altitud de 1120 msnm y residen alrededor de 6.082 habitantes. Es el distrito número tres del cantón de Aserrí y se compone de diez comunidades que son: Barrio Ceiba Alta, Barrio El Pilar, Barrio Jocotal, Barrio La Legua de los Naranjos, Barrio La Minilla, Barrio La Uruca, Barrio Monte Redondo, Barrio San Rafael, Barrio Santa Marta, Barrio Vuelta de Jorco (centro).

De estas comunidades o barrios, la comunidad de La Uruca cuenta con los siguientes límites geográficos establecidos; pues según los pobladores de la zona esta se sitúa al sur con el distrito de La Legua de los Camacho y el Barrio de La Legua de los Naranjo; al oeste con Barrio los Ángeles y Barrio Santa Marta; al norte con Barrio Jocotal; al este con el Distrito de Monterrey.

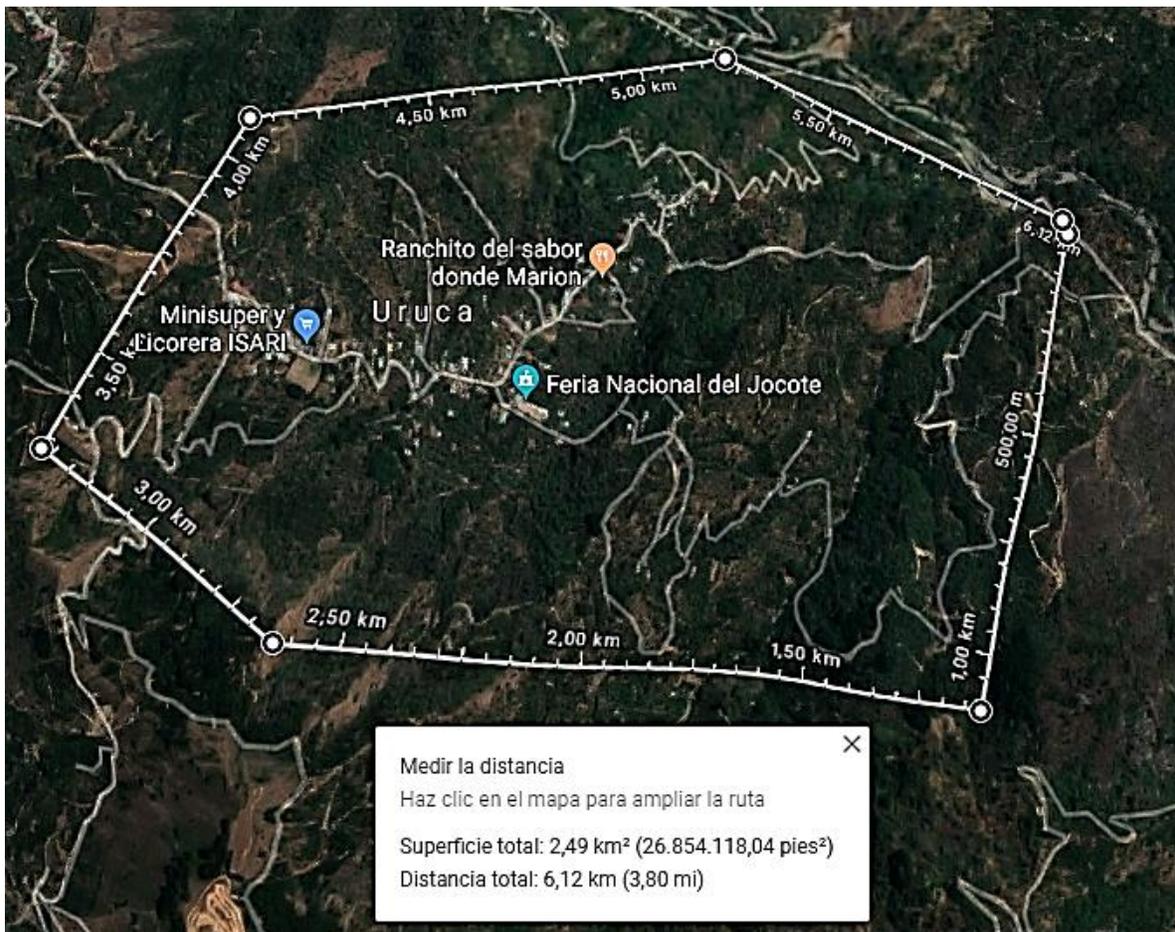
Por otro lado, la comunidad se encuentra a 27 km del centro del cantón, tiene una altitud de 1600 m y abarca un área territorial de 6,12 k²; a su vez, las vías de comunicación están en buenas condiciones y son transitables durante todo el año. En la siguiente imagen se ubica la zona de estudio.

Figura 1 Mapa de la zona



Fuente: www.hacienda.go.cr

Figura 2 Mapa de la comunidad



Fuente: elaborado con datos de entrevistas.

1.7 RESEÑA HISTÓRICA

En el periodo liberal que se dio entre 1870 a 1940, se fundó el distrito número tres del cantón de Aserrí en 1882, llamado Vuelta de Jorco. Este obtiene su nombre del río Jorco, un río que atraviesa el distrito, y, en el vocablo de origen Huetar, designa un árbol *Rheedia edulis*, según toponimia indígena costarricense.

En el mismo periodo de los años 1900 a 1920 llegan Rafael Venegas, Miguel Chinchilla y Ricardo Segura, principales pioneros a la comunidad de La Uruca; junto

con ellos, un estimado de quince habitantes más pueblan esta zona. Además, cabe resaltar que el profesor Mario Cubillo, otro de los pioneros del lugar, impulsa la creación de la primera Asociación Comunal de Desarrollo, con el fin de proveer corriente eléctrica a la población; la cual se logra en su totalidad en 1974.

Otra persona que establece un cambio al desarrollo comunal, en el tema de la educación, fue Martiniano Naranjo, quien en 1980, a pesar de no pertenecer a la comunidad, sí trabajó arduamente con Miguel Naranjo, para el establecimiento de una educación adecuada. A su vez, el señor Juven Chinchilla era el mayor representante a nivel político y de gobierno local para fomentar el desarrollo de la zona dentro del cantón de Aserri.

Los pobladores resaltan que no había iglesia hasta la época de los años setenta; pues anterior a esa solo había un oratorio, el cual permaneció durante quince años, para luego darle lugar en el 2002, al actual templo que se construye, gracias al aporte de German Naranjo y José Enrique Rivera. Aunque, el catolicismo no es la única secta religiosa que se encuentra en la zona, los pobladores conviven sanamente con otras, sin importar las diferencias. Dentro de las costumbres religiosas, está hacer una romería anual al pueblo vecino, en honor a la reina de los Ángeles, patrona del pueblo y de Costa Rica.

El proceso agrícola más frecuente eran los cultivos de café, limón y naranja, después, cerca de los años noventa, se empieza a dar la producción de jocote, especializándose cada vez más; de manera que, se establece la costumbre de realizar, anualmente la feria del jocote en la temporada alta de producción de esta

fruta. Esta feria es el auge de la comunidad; pues genera ingresos a las familias, reconocimiento comunal y turístico a nivel local, regional y nacional.

1.8 OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN

1.8.1 Objetivo general

Conocer la articulación de los componentes del desarrollo comunal con la Asociación Desarrollo Integral Comunal de La Uruca de Aserrí (ADICO/La Uruca) e institucionalidad, para la propuesta de un plan de desarrollo integral comunal que ejecutaría la Asociación ADICO/La Uruca de vuelta de Jorco de Aserrí.

1.8.2 Objetivos específicos

- Elaborar un diagnóstico integral para conocer sobre el proceso político, organizacional, agro productivo, socioeconómico y ambiental, en el cual opera la ADICO /La Uruca.
- Conocer la actividad que desarrolla la institucionalidad pública y privada y como se articula tanto con la ADICO como también con la comunidad.
- Elaborar una propuesta de un plan de desarrollo comunal para el distrito de Vuelta de Jorco, que será implementado por la asociación Desarrollo Integral Comunal de La Uruca de Aserrí (ADICO/La Uruca), 2017-2021, que permita el desarrollo de acciones para la solución y priorización de problemas y necesidades.

CAPÍTULO II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA CONCEPTUAL

2.1 INTRODUCCIÓN

El propósito de este apartado es presentar el marco teórico y conceptual que la investigadora asumió, el cual además permitió definir el tema de investigación y llegar a la identificación de las problemáticas que presenta la comunidad. Asimismo, permitirá presentar una propuesta de plan de desarrollo integral para la comunidad de Vuelta de Jorco.

El desarrollo comprende la relación entre conceptos y su vínculo con la investigación; por lo tanto, se presentan las siguientes temáticas: planificación, planificación estratégica, plan de desarrollo, desarrollo local, desarrollo comunitario, diagnóstico, asociación comunal, asociación de desarrollo comunal específicas, comportamiento organizacional, organización comunitaria, estrategia de desarrollo local integral.

2.2 ESQUEMATIZACIÓN DE CONCEPTOS

PLANIFICACIÓN

De acuerdo con Chiavenato, la planificación es: "[...] una técnica para minimizar la incertidumbre y dar más consistencia al desempeño de la empresa". (Idalberto, Chiavenato. p. 10)

Por lo tanto, se comprende la planificación como el proceso que permite construir un paso entre el contexto que se conoce, en donde se plantea el ¿adónde va?, y, ¿dónde se está?; con el futuro que se desea, para el cual se espera elaborar

un plan de desarrollo integral local, que plantee el cómo hacerlo y cómo darle seguimiento y evaluación.

Este es un proceso por el cual se puede obtener una visión a futuro, para poder determinar y lograr los objetivos o metas propuestos, mediante diferentes elecciones de una trayectoria en acción.

Aunado a lo anterior, la planificación participativa se comprende como un proceso en construcción, el cual finaliza cuando se elabora un plan de desarrollo local, con la participación activa de las comunidades, de forma bien ordenada, se establecen las respectivas prioridades, encauzar aquellos programas, proyectos o actividades necesarios de formularse para su ejecución; además, este tipo de planificación promueve una vasta difusión de contenido, para la acción gubernamental; pues en una forma más real, estimula a la sociedad a precisar sus necesidades y, a su vez, permite una mejor utilización de los recursos, creando un proceso para desarrollar una conciencia social de las organizaciones comunales ante las comunidades y sus pobladores.

En todo este proceso de planificación participativa, la comunidad es la principal fuente de análisis en la elaboración y la reorganización del proceso organizativo comunitario; pues son los que se beneficiarán o perjudicarán, con el respectivo accionar y puesta en marcha de los programas, proyectos o actividades que implemente la asociación ADICO/La Uruca.

Una comunidad es “un grupo de personas asociadas con el objetivo de llevar una vida en común, basada en una permanente ayuda mutua”. (*The free dictionary*, 2017)

Por lo general, las comunidades crean por sí solas su propia identidad, de tal manera que se diferencian por signos o acciones de otros grupos o comunidades, lo cual se comparte y elabora entre sus integrantes. Esta se llega a unir mediante una necesidad o una meta que tengan en común, como la comunidad de estudio.

A manera de resumen, la planificación se puede entender como una función que debe implementar un planificador, un administrador, un gerente o una asociación, con el fin de determinar un futuro deseado, para lo cual se define una serie de procesos, los cuales se espera que ocurran en la organización; proceso que se constituye como un puente entre la situación actual (a la cual se hará un diagnóstico), que presenta la organización o comunidad y una situación futura deseada (elaboración del plan estratégico).

PLAN DE DESARROLLO

Para comprender más del documento es necesario saber que este plan es el instrumento participativo, cuyo fin es conocer las potencialidades y limitaciones de una región, con el fin de establecer así líneas de acción que pretendan movilizar recursos dinamizadores del tejido económico y social.

Con este proceso, del plan de desarrollo, se trata de implicar a los agentes sociales, políticos y del territorio en la planificación de la promoción económica que

regirá un periodo concreto, todo esto se fundamenta en lo que se proponen los Agentes Locales de Fondo Social Europeo.

Además, el plan de desarrollo local debe servir para provocar cambios hacia una situación mejorada de la zona, en donde se ejecute este tipo de acciones. Por este motivo, en el documento se pretende emplear este instrumento que ayude a la región estudiada a fomentar una guía que fortalezca el progreso.

DESARROLLO LOCAL

El concepto de desarrollo local busca determinar cuál es el potencial de recursos con los que cuenta una comunidad u organización y, cuáles son las necesidades requeridas para satisfacer a las personas, las comunidades, las organizaciones, los municipios y la sociedad en su conjunto.

Según Molina, (IFAM2016. p. 21), en este sentido la lógica de formulación de una estrategia de desarrollo debe estar integrada por los siguientes aspectos:

- Determinación de objetivos estratégicos a partir del conocimiento del potencial económico local, análisis de los recursos y potencialidades de la zona, así como de las principales carencias y obstáculos que pueden existir para que surjan y se desarrollen actividades económicas.
- Creación de los medios que involucren a todos los agentes económicos en este proceso. En este caso, se trata de introducir la dinámica y la estructura del asociativismo y de la cooperación en torno a una institución de seguimiento y ayuda a las iniciativas y acciones de desarrollo.

- Creación de las condiciones generales e infraestructura adecuada para permitir y facilitar el surgimiento de las iniciativas económicas, se debe tener en cuenta las necesidades detectadas y los objetivos perseguidos, así se crea un entorno favorable para las empresas y los negocios. Aquí se debe incorporar también todo lo que tiene se vincula con la infraestructura social, la cual las municipalidades deben ofrecer.
- Medidas de acompañamiento relacionadas con formación de los recursos humanos adecuados a las demandas del mercado de trabajo que hayan de surgir, información continua de cuáles son y cómo utilizar los programas de promoción del desarrollo lanzados por cualquier nivel institucional y, sobre todo, mejorar los aspectos que puedan afectar a las potencialidades de desarrollo.
- Medidas de acompañamiento vinculadas con programas de índole social, ayudas específicas y aspectos relacionados con los sectores de salud y educación.

DESARROLLO COMUNITARIO

El desarrollo comunitario debe ser entendido como un proceso educacional, donde el o la planificadora no solamente se dedica a identificar, diagnosticar y dar recomendaciones para la solución de problemas, sino que conduce a la comunidad a organizarse, a definir sus necesidades, a formular los planes de desarrollo y ejecutar las actividades que la conduzcan a elevar su nivel de vida en forma ascendente.

El proceso de desarrollo comunitario es primordial para el progreso, como también para generar una calidad de vida progresiva para las personas, ya sea en lo productivo, político, social, ambiental, cultural, entre otros aspectos.

Este tipo de procesos implican el respeto de la diversidad cultural en lo local, regional y nacional; pues por ser comunitarios, debe haber un reconocimiento de los elementos que se presenten a medida que se ejecuta, así se podrán reconocer y tomarlos como oportunidades o retos.

En otro orden de aspectos, el desarrollo comunitario se entiende como

[...] en este las personas son auténticos sujetos del proceso, el cual no les llega de ninguna parte, sino que son ellos que a base de prueba y error lo van creando. Ciertamente es un proceso más lento y mucho más difícil que cualquier otro, sin embargo, es mucho más seguro y duradero. (Montoya, 1998, p. 51)

De esta manera, se destaca la participación de los ciudadanos, por medio de la cual se fortalece un ambiente adecuado para la ejecución de los proyectos que se pretendan ejercer para el progreso de la comunidad, como también se toma el apoyo de todas las personas para enfocar las necesidades prioritarias de esta.

DIAGNÓSTICO

Otro aspecto para la comprensión de aspectos relacionados con la investigación es el diagnóstico; por lo tanto, este proceso muestra la realidad de una localidad a través del cual, se determinan los problemas, sus causas, así como los

diversos factores económicos, culturales, sociales que influyen en las vidas de las personas en este sector.

De tal manera, el diagnóstico, según el autor, se lo considera como:

Este es un tipo de investigación aplicada que ofrece información útil para la solución de problemas o la transformación de una situación... pues es un proceso de conocimiento de la naturaleza, cualidades, características, manifestaciones, explicaciones, magnitud, trascendencia de una situación o un fenómeno de interés, para expresar un juicio fundamentado respecto a la situación encontrada frente a la situación ideal y orientar la intervención correspondiente.

(Ruiz. A., 2006, p. 3)

Además, es importante que el diagnóstico sea actualizado; pues como las realidades son muy cambiantes en la actualidad, se deberán incluir todas las situaciones nuevas que se generen en la comunidad donde se efectúe este tipo de proceso, a su vez, este ha de contribuir con los métodos fundamentales de las etapas de planificación para el desarrollo comunal o local.

ASOCIACIÓN COMUNAL

En Costa Rica las asociaciones comunales emergen con el fin de llevar a cabo el cumplimiento de objetivos que buscan minimizar las diferentes necesidades, situaciones o problemas relevantes en las comunidades; por lo tanto, efectúan todo tipo de acciones de interés al desarrollo. De acuerdo con DINADECO, una

asociación de desarrollo de la comunidad es: “[...] un grupo organizado de personas dentro de una comunidad que busca realizar todo tipo de acciones para mejorar las condiciones sociales, económicas, culturales, y ambientales del área en que conviven”. (Dirección Nacional de Desarrollo de la Comunidad-DINADECO)

Con este tipo de acciones que realizan las asociaciones, se desarrollan vínculos con instituciones públicas y privadas, las cuales les permiten dotar a la comunidad de instrumentos que fortalezcan las capacidades y las habilidades de los habitantes para contribuir al desarrollo de esta, fomentando una mejor calidad de vida.

ASOCIACIÓN DE DESARROLLO COMUNAL ESPECÍFICA

Son organizaciones como su nombre lo indica: específicas, las cuales se especializan en temas concretos en las comunidades como: caminos, medio ambiente o deportes, entre otros. (DINADECO).

Las comunidades, junto con sus asociaciones, son parte fundamental del desarrollo del distrito, el cantón y a su vez del país; por lo tanto, el identificar las funciones que ejecutan es muy valiosa para renovar los ejes socioeconómicos, productivos, culturales, políticos, ambientales y demás. Con ello, ofrece un mejor uso de sus capacidades, recursos, capital humano, así como al emprendimiento de la comunidad.

COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL

Dentro de las organizaciones, asociaciones o grupos de personas que se unen con un fin en común, resulta necesario visualizar las diversas situaciones que enfrentan a nivel interno, como: comunicación, orientación, toma de decisiones y, de esa manera, observar cómo se enfocan las prioridades de estas hacia las metas que se han propuesto cumplir.

Se define el comportamiento organizacional (CO) como “[...] un campo de estudio que investiga el efecto que los individuos, grupos y estructura tienen sobre el comportamiento dentro de las organizaciones, con el propósito de aplicar dicho conocimiento para mejorar la efectividad de las organizaciones”. (Robbins, 2009, p. 10)

Se ha determinado que las actividades de las personas que trabajan en las organizaciones, muestran aspectos que inciden en la vida familiar, profesional y se visualizan a la hora de analizar el comportamiento organizacional; pues su impacto puede afectar en la valoración del tiempo productivo, la naturaleza del trabajo, la visualización de objetivos, entre otros.

Por lo tanto, es importante aplicar el conocimiento requerido, con el fin de que se mejore la ejecución de procesos en las organizaciones y el desarrollo comunal pueda rendir los resultados esperados.

ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

En Costa Rica las organizaciones comunales son las más numerosas, pues se han enfocado en proveer a sus comunidades progreso en materia de salud,

educación, infraestructura, entre otros aspectos. También, han abierto la participación popular y la toma de conciencia de los verdaderos problemas nacionales.

Ahora bien, se ha planteado que una organización comunitaria

[...] es cuando un grupo de personas se unen para ver los problemas que les afectan en su comunidad y le buscan soluciones. Los problemas pueden ser de carácter social, cultural, económico, político y productivo. La organización es la estructura que se da a un grupo de personas para funcionar de acuerdo a un método y a un objetivo común. Cuando varias personas deciden organizarse lo hacen porque tienen intereses o problemas comunes que les exigen su unión para poder enfrentarlos. (Castellón, 2008, p. 8)

Con estas organizaciones o asociaciones comunales dentro del país se ha logrado que las personas tomen iniciativas y mejoren su calidad de vida, así como también de la comunidad donde se encuentran, muchas de estas han desarrollado eventos notables o realizan impacto en el país.

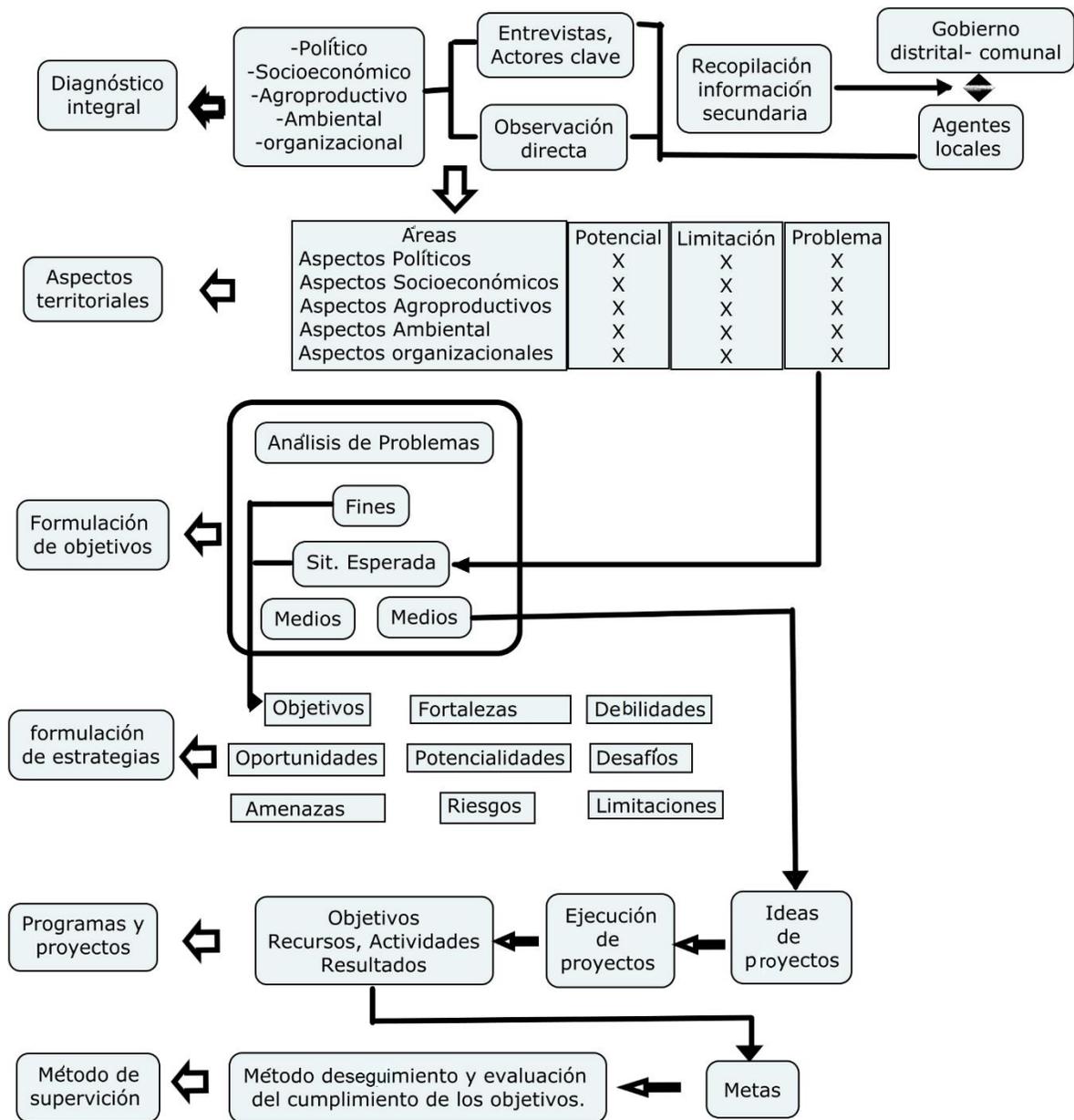
ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INTEGRAL

A continuación, se muestra un diagrama con el cual se busca exponer el proceso que lleva la planificación estratégica en el desarrollo local, según el autor:

[...] se plantea el camino que se propone seguir para formular los lineamientos estratégicos de desarrollo local, en un período de tiempo

corto, por parte de un grupo de personas, representativas, y en representación, de los distintos actores de una localidad, y que permitan entregar ciertas ideas acerca de los caminos a seguir para desarrollar tal proceso. (Iban S. y Carlos S. -2012, p. 14)

Figura 3 Fases de la planificación participativa estratégica



Fuente: elaboración propia con datos del Manual Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local 2012.

CAPÍTULO III. ASPECTOS METODOLÓGICOS

En este apartado, se explica la fundamentación metodológica para llevar a cabo el presente trabajo; asimismo se incluye cuál será el sujeto, el tipo y el alcance de la investigación. Además, se aluden las fuentes y las técnicas con las que se trabajara para la recolección de los datos.

3.1 SUJETOS DE LA INVESTIGACIÓN

La población participante es un conjunto de actores sociales, quienes conforman la comunidad de La Uruca y el distrito de Vuelta de Jorco, así como instituciones públicas y organizaciones sociales.

Tabla 1 Matriz de actores

Actores	Características	Relación con el tema
Asociación de desarrollo (ADICO)	Promotor del cambio social y desarrollo rural proceso que integra lo social, económico, cultural y político.	Es una organización comunal que busca el desarrollo comunal así como mejorar necesidades de la comunidad para una mejor articulación de los componentes social, económico, ambiental y político.
MAG-AEA Aserrí.	En conjunto con los sectores productivos y las instituciones del sistema nacional de producción promueve, articula, da seguimiento y evalúa la implementación de las políticas y procesos agro-productivos.	Ente que con implementación, seguimiento y evaluación busca generar actividades agro-productivas y mercado en la comunidad en pro de su desarrollo distrital.
Municipalidad	Este ende se encabeza por un alcalde y un concejo municipal que ayudan a promover el desarrollo del cantón, por medio de diferentes recursos.	Es un gobierno local que busca la participación activa de la población, para la construcción de un desarrollo integral, inclusivo y con liderazgo.

Actores	Características	Relación con el tema
DINADECO	Entidad encargada de liderar procesos de organización, capacitación y fortalecimiento del movimiento comunal, en beneficio del desarrollo social, cultural, ambiental, económico.	Busca realizar todo tipo de acciones para mejorar las condiciones sociales, económicas, culturales y ambientales del área donde conviven, para ser empleadas por los actores comunales.
INA	Institución que capacita y certifica con el fin de contribuir al crecimiento personal, movilidad social, productividad y competitividad para adaptar al país a los cambios del entorno.	Por su naturaleza de capacitación y formación, es la entidad encargada de instruir con capacidades técnicas a las personas para el desarrollo productivo.
INDER	Es el ente encargado de liderar el desarrollo de las comunidades rurales de la población costarricense, por medio de articulación de recursos y esfuerzos de los actores públicos y privados.	Promueve el bienestar de la población desde el desarrollo humano y el disfrute del derecho que tiene la ciudadanía de participar en los procesos de desarrollo económico, social, ambiental e institucional integrando al desarrollo comunal.

Fuente: elaboración propia con datos de entrevistas.

3.2 TIPO DE INVESTIGACIÓN

Esta investigación será de tipo descriptiva; pues busca la comprensión de la entidad para el mejoramiento de su desarrollo a nivel comunal. De acuerdo con Barrantes, (2014, p. 247), se puede definir el uso de técnicas cualitativas con el manejo de métodos de comprensión de las personas, de sentido común e introspección, lo cual permite ir de un análisis de los datos hacia las personas.

Además, el “investigador se introduce en las experiencias de los participantes y construye el conocimiento, siempre consciente de que es parte del fenómeno

estudiado” (Hernández, Fernández & Batista, 2014, pág246). Esto con el fin de obtener los resultados esperados de la investigación.

3.3 ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN

El enfoque de la investigación es cualitativo, ya que espera realizar un análisis a profundidad mediante la utilización de un diagnóstico y el uso de métodos y técnicas; pues busca especificar las características y los perfiles de personas, comunidades, procesos o cualquier fenómeno que se someta a un análisis (Hernández, Fernández & Batista, 2014, p. 88).

Lo anterior, con el fin de tener claro el contexto que se quiere mostrar con base al problema de la investigación, lo cual permita la vinculación y la articulación de los actores por medio del Plan de Desarrollo Integral Comunal.

3.4 FUENTES DE INFORMACIÓN

En este proceso de investigación se usarán diferentes tipos de fuentes, las cuales se presentan seguidamente:

Fuentes primarias

En este tipo de fuente primaria se implementa el uso de entrevistas, conversaciones, observación directa e indirecta así como consulta a expertos. Estas fuentes se utilizan con personas claves de la comunidad y personas con experiencia en el tema, entre otras.

Se visita a la comunidad, con el fin de observar los diferentes aspectos a investigar, conversaciones con miembros de la comunidad, entrevistas con personas de organizaciones que han tenido relevancia en la participación. El investigador lo lleva a cabo, con el fin de que tanto la comunidad como los otros actores se familiaricen con su presencia.

Fuentes secundarias

Aquí se origina la revisión de la bibliografía impresa y digital como libros, tesis, información de registros internos de la organización ADICO/La Uruca, información suministrada por el Ministerio de Agricultura y Ganadería de Aserrí, u otros documentos especializados.

3.5 INSTRUMENTOS Y TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

En este apartado se muestran los instrumentos y técnicas que se usan para la investigación. Con esto se analizará la información para obtener los resultados esperados.

3.5.1 TÉCNICAS CUALITATIVAS A UTILIZAR

Los instrumentos y técnicas se aplicarán a la población meta (la comunidad de La Uruca y la asociación comunal ADICO/La Uruca), así como a las organizaciones públicas y privadas involucradas para elaboración de este proyecto.

- Entrevistas.
- Observación.
- Sesiones de grupos o grupos de enfoque.

Para esta investigación en particular, el FODA fue una técnica aplicada como aspecto importante; pues se efectuó con miembros de la comunidad de La Uruca y la asociación comunal ADICO/La Uruca, de tal manera se determinaron fortalezas, amenazas, oportunidades y debilidades de la asociación comunal ADICO/La Uruca.

3.5.2 ENTREVISTA

Este proceso Janesick lo define como “una reunión que permite intercambiar información entre una persona y otra u otras... Pues a través de las preguntas y respuestas se logra una comunicación y construcción conjunta de significados respecto al tema” (como se citó en Hernández, Fernández & Batista, 2014, p. 403).

Este instrumento se aplicará a los integrantes de la junta directiva y asociados de la asociación, actores clave del MAG, Municipalidad de Aserrí, entre otros.

Por otro lado, esta técnica permite la recolección y la ampliación de los datos desde otro y, a su vez, muestra opciones y valoraciones de determinada situación o tema; de manera pues que se logre manejar la información para interpretarla de forma adecuada para la investigación.

3.5.3 OBSERVACIÓN

En la observación es necesario saber escuchar, así como también poner atención a los detalles para poder adentrarse profundamente en situaciones

sociales y conservar un papel activo, así como una reflexión permanente, de acuerdo con Hernández, Fernández & Batista (2014).

Lo anterior con el fin de explorar y describir los ambientes cambiantes de la comunidad, la asociación, para comprender o interpretar mejor los procesos y los resultados de la investigación.

3.5.4 SESIONES DE GRUPO O GRUPOS DE ENFOQUE

En este método se busca analizar y conocer cómo los individuos forman una perspectiva o esquema del problema a investigar a través de la interacción, según Hernández, Fernández & Batista (2014).

Se realizará este tipo de técnica con los miembros de la asociación, para que se muestre, de manera dinámica e interactiva, la forma en como estos perciben los problemas, oportunidades o diferentes escenarios en su organización y poder generar soluciones para tales situaciones.

Con los datos obtenidos a través de la recopilación de los instrumentos, se hizo un análisis descriptivo, en el cual se visualizó la situación acerca de la investigación y con estos datos poder desarrollar conclusiones pertinentes.

3.6 DESCRIPCIÓN DE LOS INSTRUMENTOS

Para el proceso de los talleres se manejaron las siguientes matrices, con las cuales se llevó a cabo el trabajo con los integrantes de la asociación ADICO/La

Uruca, la comunidad y líderes organizacionales. Estas se dividen por prioridad y estrategia.

Tabla 2 Matriz metodológica

Objetivos	Actividades	Acciones y tareas	Resultados
<p>Elaborar un diagnóstico integral para conocer sobre el proceso organizacional, agro-productivo, socioeconómico y ambiental de la ADICO/La Uruca. Indiferente</p>	<p>1. Organizacional 1.1. Manejo de estrategias y objetivos para con la comunidad. 1.2. Ambiente cultural y recreación. 1.3 Política de igualdad de género. 2. Agroproductivo e industrial. 2.1. Áreas en producción. 2.2. Monocultivo y otros. 2.3. Manejo convencional de la producción. 2.4. Inventario de las áreas de producción. 3. Socioeconómico 3.1. Oportunidades de desarrollo. 3.2. Generación de empleo. 3.3. Actividades recreativas y de salud. 4. Ambiental 4.1. Sistema de recolección de residuos sólidos y reciclaje. 4.2. Sistema de depósitos de desechos en puntos de reunión. 4.3. Impacto agro-productivo y planta de producción.</p>	<p>+ Búsqueda de la información directa e indirecta. + Identificar los informantes claves. + Elaboración de instrumentos para la obtención de información. + Documentación de áreas de producción. + Observación de manejo y técnicas de cultivo. + Talleres participativos.</p>	<p>Diagnóstico situacional participativo de La Uruca-districto Vuelta de Jorco de Aserrí.</p>

Objetivos	Actividades	Acciones y tareas	Resultados
<p>Conocer la actividad articulada que desarrolla la institucionalidad pública y privada, que se vincula tanto con la ADICO como también con la comunidad.</p>	<p>+Estrategia de articulación de la institucionalidad pública y privada con la asociación comunal.</p>	<p>+ Identificación de los informantes claves. + Entrevistas. + Búsqueda de la información en documentación e institucional.</p>	<p>Articulación con la institucionalidad pública y privada con el desarrollo comunal.</p>
<p>Facilitar la elaboración de una propuesta de plan de desarrollo comunal para el distrito de Vuelta de Jorco, que será implementado por la asociación Desarrollo Integral Comunal de La Uruca de Aserri (ADICO/La Uruca), 2017-2021, que permita el desarrollo de acciones para la solución y priorización de problemas y necesidades.</p>	<p>+Preparación de la propuesta del plan por escrito. +Exposición a la asociación, comunidad y actores involucrados del plan de desarrollo.</p>	<p>+ Toma de decisiones colectivas. + Eficacia y eficiencia de las soluciones ante las problemáticas.</p>	<p>Implementación del plan de desarrollo integral comunal de La Uruca de Aserri (ADICO/La Uruca), 2017-2021.</p>

Fuente: elaboración propia.

CAPÍTULO IV. RESULTADOS

A continuación, se desarrollan los principales resultados de la investigación, como parte del proceso se estructura en dos subtemas que abarcan las situaciones encontradas en el diagnóstico situacional, así como también se conoce la actividad que desarrolla y cómo se articula la institucionalidad pública y privada con el sector.

4.1 DIAGNÓSTICO SITUACIONAL INTEGRAL

4.1.1 ANÁLISIS FODA

Seguidamente, se presentan las principales consideraciones y resultados de la técnica FODA, la cual se establece a partir de los insumos recolectados en el taller y entrevistas efectuadas a los actores sociales de la comunidad, esto se aplicó el 06 de agosto del 2018.

Tabla 3 Resultados de la técnica FODA

Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> 1- Unión entre directivos: permite una buena gestión organizativa. 2- Apoyo por parte de las instituciones, INA, IMAS, MAG, Municipalidad, INDER. 3- Calidad de la producción realizada por los agricultores locales. 4- Buena participación de la población en ejecutar proyectos comunales. 5- Mercado interno y externo con una comercialización de productos con una demanda fuerte por temporada. 6- Contar con la planta agro productiva para el procesamiento de diferentes productos. 	<ul style="list-style-type: none"> 1- Aportar empleo y otras actividades recreativas o culturales a la comunidad. 2- Procurar la generación de un crecimiento comunal a través de diferentes proyectos. 3- Mejorar la infraestructura de la planta, feria, camino, entre otras. 4- Adquirir reconocimiento en el mercado extranjero y turístico.

Debilidades	Amenazas
<ol style="list-style-type: none"> 1- No contar con representantes políticos a nivel local en el distrito. 2- Poca unión entre asociaciones comunal – distrital para el desarrollo. 3- Proyectos de la asociación no son apoyados, ni reconocidos completamente por la comunidad. 4- Falta de reconocimiento de igualdad de género. 5- Falta de aprovechamiento de la planta productora por falta de conocimiento. 	<ol style="list-style-type: none"> 1- Desconfianza interna a nivel organizacional por el cambio de directriz. 2- Procesos químicos dañinos para los cultivos de la zona. 3- Falta de disposición de trabajar en equipo. 4- Competitividad del mercado externo.

Fuente: elaboración propia.

De la información presentada en la tabla anterior, se procede a considerar las fortalezas y las debilidades como los principales obstáculos internos con que cuenta la comunidad de La Uruca, los cuales se buscará el cómo solventarlos; por otro lado, las oportunidades y las amenazas como factores externos que se deberán potenciar y evitar.

4.1.2 DIMENSIONES DIAGNÓSTICAS

CARACTERIZACIÓN POLÍTICA

Existe coordinación entre los gobiernos distritales, sociedad civil y gobierno nacional y, a su vez, se desarrollan los programas de mesas de diálogo, las cuales permiten presentar las problemáticas de las comunidades, así se ayuda a que el

cantón tenga un mayor manejo de sus políticas y propicia un desarrollo óptimo para la población y otorga la adecuada representación política.

Dentro de las normas legales que rigen en el cantón, se menciona la Ley INDER 9036, Ley 7600, existen Políticas de Integración Nacional, pero su aplicación no se reparte en igualdad de condiciones a la hora del cumplimiento de estas para todos los habitantes del territorio.

En consecuencia de lo anterior, en el distrito de Vuelta de Jorco “los representantes síndicos no convocan a las comunidades a las mesas de diálogo, además, existe muy poca participación por parte de las personas de las zonas rurales” (INDER, 2016). Por lo tanto, se muestra una escasa representación institucional y coordinación comunal-distrital-cantonal de las organizaciones locales, representantes sindicales; la cual es débil en la región.

Los representantes síndicos no convocan a las comunidades a las mesas de diálogo; además, existe muy poca participación por parte de las personas de las zonas rurales como la comunidad de La Uruca; pues por este motivo la ADICO busca una mayor participación de los habitantes, para que la comunidad tenga mayor valor y reconocimiento.

CARACTERIZACIÓN SOCIO-ECONÓMICA

El desarrollo humano cantonal no ha sido un tema priorizado en los planes municipales de gobierno de Aserrí, lo cual lleva a generar una afectación en este tema a nivel distrital y comunal; por lo tanto, se deben tomar acciones para elevar

esa categoría, debido a que está fuertemente vinculado con el bienestar y la salud de la población.

Según datos del INEC del índice de desarrollo humano, el cantón de Aserrí se encuentra en la posición 66 medio bajo, su crecimiento se modificó del 2009 al 2016. En la figura a continuación se presenta el índice a nivel del cantón Aserrí.

Figura 4 Índice a nivel del cantón

Índice ó Indicador	Año				
	2010	2011	2012	2013	2014
Cantón: 106 Aserrí					
Extensión territorial (Km ²): 167,0 (Entre paréntesis se indica la posición del cantón con respecto al total)					
IDHc	0,707 (57)	0,704 (65)	0,736 (55)	0,733 (61)	0,749 (52)
IEVc	0,798 (63)	0,772 (78)	0,856 (33)	0,819 (65)	0,835 (54)
Esperanza de vida (años)	77,9	77,0	80,0	78,6	79,2
ICc	0,863 (55)	0,885 (50)	0,886 (57)	0,920 (51)	0,951 (40)
Tasa de matriculación primaria (%)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Tasa de matriculación secundaria (%)	75,8	79,7	79,5	86,0	92,0
Tasa de matriculación global (%)	81,8	84,8	84,7	89,5	94,0
Tasa de alfabetización adulta (%)	97,6	97,9	98,2	98,5	98,7
IBMc	0,459 (51)	0,455 (52)	0,465 (52)	0,459 (51)	0,459 (54)
Consumo per cápita de electricidad (Kwh)	619,5	615,0	627,9	620,6	620,3
IPHc	13,137 (33)	13,951 (42)	12,339 (28)	12,256 (35)	13,176 (28)
IPGc	0,774 (43)	0,777 (37)	0,785 (36)	0,780 (38)	0,775 (42)
IDGc	0,680 (57)	0,677 (65)	0,710 (50)	0,699 (61)	0,719 (47)
Población (habitantes)	57.435	58.085	58.751	59.425	60.082

Fuente: datos suministrados del INEC 2016.

Cuadro 1 Características demográficas de Vuelta de Jorco

Distrito	Área (km2)	Habitantes	Densidad poblacional
Vuelta de Jorco	22,32	6499	291,17

Fuente: datos suministrados del PCDHL.2013- Aserrí.

Cuadro 2 Características demográficas de La Uruca

Comunidad	Área (km)	Habitantes
La Uruca	6,12	1500

Fuente: elaboración propia con datos del EBAIS Monterrey-2018.

Cuadro 3 Población económicamente activa

POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA (15años-65 años)								
Distrito	PEA según distrito	Porcentaje	PEA Ocupada	Porcentaje	PEA Desempleada	Porcentaje	PFFT	Porcentaje
Vuelta de Jorco	4 956	11,42	2 378	47,98	73	1,47	2 505	50,54

Fuente: datos suministrados del PCDHL.2013- Aserrí.

Los cuadros 1 y 2 muestran los indicadores acerca del distrito de Vuelta de Jorco suministrados por datos de la Municipalidad de Aserrí; los datos sobre la comunidad de La Uruca, se recolectaron por medio de entrevistas; además, se puede indicar que una gran parte de la población, está desempleada durante toda la época del año, debido a las temporadas cortas de producción agrícola a la que

estas personas se dedican. Asimismo, mucha de la población joven o adultas joven, estudia o se dedica al trabajo en el campo.

En cuestión de salud, la población manifiesta que no es atendida propiamente por el EBAIS de Vuelta de Jorco, debido a su lejanía de la zona; por este motivo, los habitantes los atiende el Centro de Salud del distrito de Monterrey, el número seis del cantón de Aserrí.

En la población se encuentran tres personas con capacidades especiales, dos de ellas son estudiantes de escuela, pues para que ase pudiera brindar una mejor disponibilidad a la educación, se llevó a cabo la reestructuración de la escuela y se construyó una nueva escuela con ascensor, rampas y otras facilidades.

Con respecto a la seguridad ciudadana, se cuenta con la presencia de la guardia rural en el distrito de Vuelta de Jorco y en el distrito de San Gabriel; los destacamentos de Fuerza Pública son muy pequeñas y en algunas comunidades ni siquiera tienen delegaciones, hay muy pocas unidades móviles de Fuerza Pública, solo cuentan con una unidad móvil, para todas las comunidades. Además, se encuentran a una gran distancia de estas, los habitantes en algunas entrevistas mencionan la preocupación e inseguridad que sienten; pues últimamente se ha venido incrementando la inseguridad.

En lo referente al deporte y la recreación, se cuenta con un grupo que nace en el 2014 por la afectación que hubo en la zona por el huracán “Nate”, esta se llama Agrupación Cultural Jorco Vive y promueve las actividades de rescate de costumbres y tradiciones, recreación y deportes; pero solo a nivel de la comunidad

de Vuelta de Jorco y las más cercanas al centro comunal; por lo tanto, resulta notable que no existe una adecuada organización entre los habitantes de las comunidades, lo cual a su vez no permite desarrollar muchas de las actividades características de la zona.

Algunas de las actividades que se realizan gracias a esta agrupación, son picnic en el río en marzo de cada año, el programa ambiental que se lleva a cabo entre junio y julio, festival Jorco Vive efectuado en setiembre y el festival navideño programado en diciembre. Estas actividades son para el público en general, con el fin de generar el desarrollo y el bienestar de la región.

Este grupo forma parte de Guana Red, el cual promueve acciones que permitan la acción y la participación comunitaria, como ejemplo se llevan a cabo talleres de zumba, yoga, y campeonatos deportivos, en conjunto con la asociación de deportes.

Por otra parte, esta agrupación cuenta con una falta de seguimiento de las actividades y no se vincula propiciamente con las comunidades lejanas como La Uruca, Jocotal y La Legua de los Naranjo. Además, estas no cuentan con un transporte óptimo para llegar a las actividades correspondientes.

La comunidad de La Uruca busca generar un cambio ante la situación antes presentada; por lo tanto, la ADICO junto con otras organizaciones pretende establecer proyectos que abarquen esta y otras necesidades, con base en la recreación, cultura y deporte, para que los habitantes cuenten con el desarrollo y el bienestar adecuado.

En consecuencia con lo expuesto, la comunidad de La Uruca, culturalmente hace una pequeña romería en celebración del día de la Virgen Reina de los Ángeles a la comunidad vecina, también la celebración patronal de la filial y la actividad más representativa es la Feria Nacional de jocote que se lleva a cabo todos los años en agosto.

CARACTERIZACIÓN AGRO PRODUCTIVO E INDUSTRIAL

De acuerdo con una muestra censal realizada por el MAG–AEA Aserrí, se identificaron 350 unidades de producción familiar, las cuales reúnen un total de 650 hectáreas del cultivo de jocote, en su mayoría en asocio con el cultivo de café y el resto en plantaciones compactas.

La comunidad de La Uruca cuenta con un 57,14% del total de unidades de producción existente; pues la actividad productora de jocote es la segunda económicamente importante después de la actividad de café.

La economía del cantón de Aserrí ha girado alrededor de ciertas actividades productivas, la del jocote (*Spndias purpurea, L*) y la del café (*coffea arabica, L*); pues la comunidad de La Uruca y localidades circunvecinas se han concentrado en dichas producciones, esto según datos de la Agrocadena de jocote (2007).

Sin embargo, se ha dado una reducción de los ingresos familiares debido a la poca comercialización, deterioro de la producción, altas pérdidas de cosecha, entre otras; pues son parte de una problemática que presenta la zona. Por tal motivo, se plantea la necesidad de promover una transformación, por parte de la comunidad

de La Uruca y el MAG–AEA Aserrí, y así establecer una planta agroindustrial de jocote, con el fin de generar mayores ingresos para las familias productoras, pero a su vez, como es una producción de temporada, las familias beneficiadas serían pocas; por ello, se desea implementar el plan de desarrollo integral comunal que ayude a generar más mecanismos y nuevas capacidades de desarrollo.

El éxito alcanzado con el establecimiento de la feria del jocote ha sido una de las razones por las cuales la ADICO está proponiendo e impulsando el establecimiento de la planta de procesamiento industrial de jocote, además para procesar otros productos de la zona, con ello se le otorga un gran énfasis al desarrollo agro-productivo e industrialización del producto, aunque sería de mucha importancia que se lograra una mejor vinculación con los otros ejes que comprende el desarrollo integral comunal.

CARACTERIZACIÓN AMBIENTAL

Se indica que el cantón de Aserrí cuenta con algunos planes y programas que velan por generar un uso ambiental adecuado de la región, este posee proyectos de recolección de los residuos y la preservación de los recursos naturales, el suministro de servicios ambientales, el mejoramiento de los espacios y los paisajes rurales; además, se cuenta con el mantenimiento a cementerio y limpieza de vías.

En el cantón también se enfatiza en la necesidad de contar con recursos económicos para comprar zonas de protección del agua en el territorio, no hay una adecuada gestión del agua potable, en cuanto a distribución y uso. A su vez, existe

mucha contaminación en zonas de recarga de las nacientes de agua potable por el uso de agroquímicos y materia fecal. Por esa razón, la Municipalidad y la ASADA redactan comunicados ante el cuidado de las nacientes.

Por parte de la municipalidad y dentro del proceso anterior descrito, se incluye la concientización y abastecimiento de los servicios ambientales a los distritos, entre ellos Vuelta de Jorco, con el fin de establecer la participación de los actores de los territorios rurales como impulsores y gestores del desarrollo ambiental y su concientización, para que manejen el tema de las comunidades al distrito y se llegue al cantón. Además, en estos sectores se cuenta con necesidad de motivación, concientización y capacitación consecutiva para fomentar la agricultura sostenible, como también el uso de los residuos sólidos, en especial en las comunidades rurales y lejanas.

Se busca practicar la agricultura familiar sostenible, por eso se destacan los cultivos asociados con el jocote, café e hidroponía; también proporcionar el manejo de la producción de abono orgánico y hortalizas orgánicas.

Por ser La Uruca la comunidad de mayor producción de jocote, se debe buscar mejorar el manejo de las producciones agrícolas y, como parte del desarrollo comunal, la ADICO establece la necesidad de ofrecer un manejo adecuado de los residuos sólidos, así como realizar la limpieza de vías para la prevención de desastres naturales en pro de una mejor convivencia en la región, donde se desenvuelven estas personas, así también fomentar la participación comunal en cuanto a la reforestación con especies nativas en las cuencas de agua del sector e implementar el desarrollo de buenas prácticas y manejo racional del recurso hídrico.

Esta problemática descrita en el párrafo anterior, aparece a pesar de que cuenta con leyes, políticas, y prácticas que permitan un mejor manejo y uso de este tipo de recursos, pues la ADICO, la ASADA en conjunto con otras organizaciones y la municipalidad quieren fomentar y velar por una obtención de estas prácticas y cuidar el ambiente para las futuras generaciones, como también para fomentar una promoción de la actividad turística; pues es un zona rural que cuenta con extensos paisajes y la actividad cultural de la feria del jocote.

4.2 CARACTERIZACIÓN ORGANIZACIONAL Y ACTIVIDAD ARTICULADA QUE DESARROLLA LA INSTITUCIONALIDAD

Dentro de la caracterización se encuentran diferentes actividades que desarrolla la institucionalidad pública y privada en el cantón, de manera que se articulen a la comunidad como las siguientes entidades:

- Municipalidad: Este ente se caracteriza en promover el desarrollo del cantón, por medio de diferentes recursos y, a la vez, genera motivación participativa sobre temas políticos, sociales y culturales en los distritos y actualmente en las comunidades o barrios que los componen.

Según lo anterior, pretende crear un desarrollo articulado con las comunidades de los distritos con planes de desarrollo humano cantonal, los cuales promuevan el conocimiento y el activismo de esa población.

- DINADECO: algunas de las actividades que realiza es dar fortalecimiento, organización y capacitación al movimiento comunal, en beneficio del desarrollo social, cultural, ambiental, económico para articular su desarrollo.

- MAG – AEA Aserri: entre las dinámicas que realiza este ente para el desarrollo del cantón es que con implementación, seguimiento y evaluación busca generar actividades y proyectos agro-productivos y mercado en la comunidad en pro de su desarrollo distrital, para generar la articulación con otros componentes en el proceso de este cantón y las comunidades de los distritos.
- INA: el enfoque a través de la implementación de nuevas orientaciones y métodos pedagógicos, los cuales fortalezcan los procesos de enseñanza, ha conseguido que la niñez y la juventud dispongan de mayores oportunidades para acceder a la educación y el conocimiento en el cantón; pues se capacita y certifica con el fin de contribuir al crecimiento personal, productividad y articulado de las comunidades lejanas, para adaptar al país a los cambios del entorno y una mejor competitividad.

La comunidad estudiada cuenta con diferentes organizaciones que se encargan de generar desarrollo en la comunidad, los habitantes y las instituciones. La comunidad de La Uruca posee las siguientes estructuras organizativas: Asociación administradora de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados (ASADA), Asociación de Productores de Jocote y otros cultivos (ASPROJOCOTE), Fundación Integral de Desarrollo Rural del Pacífico Central (FIDERPAC), Asociación de Desarrollo Integral Comunal (ADICO), Juntas Pastorales, Junta de Educación, Comité de Apoyo, Comité de Deportes.

Las organizaciones mencionadas son comunales, las cuales se especializan en temas concretos en la comunidad como caminos, medio ambiente o deportes u otros tópicos.

La Asociación de Desarrollo Integral Comunal de La Uruca se fundó el 11 de agosto de 1974 y actualmente ha sido el sostén en el desarrollo de la zona y otros sectores aledaños. En el tiempo de existencia de dicha asociación, esta ha llevado a cabo la planificación y la consecución de los recursos para el desarrollo; pues en un concurso hecho por DINADECO se la consideró en el 2011 la segunda mejor ADICO a nivel nacional.

Por otro lado, no todo ha seguido igual durante los últimos años, debido a que esta asociación, en su desempeño comunal, se ha centrado en la parte productiva; por lo tanto, ha dejado de lado otros aspectos (sociales, económicos y ambientales) que son también importantes para el desarrollo del sector.

Otra parte de la problemática es la desigualdad de género que se presenta dentro de las organizaciones; pues la representación de mujeres es muy baja.

4.3 PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS ENCONTRADAS POR DIMENSIÓN

- **Eje político**

En el eje político existe una falta de representantes políticos que desarrollen una adecuada articulación entre los procesos comunales–distritales– cantonales; no se presentan políticas de protección ambiental ni hídricas; cuentan con la

ausencia de políticas públicas y de desarrollo humano distrital y local. Por lo anterior, desde este punto de vista, es relevante que la comunidad posea una representación política para canalizar, no solo los recursos a nivel de la municipalidad, sino también de la institucionalidad; además que dicha representación sea definida con equidad de género.

- **Eje socioeconómico**

Una de las situaciones que se presenta en este apartado es no contar con un espacio para el cuidado de infantes, para crear trabajo a madres y padres de familia. También la población indica la inseguridad ciudadana, por no contar con guardia rural.

Además, no se presenta espacios y programas para la recreación o el deporte para la población infantil y juvenil, en los cuales se puedan desenvolver con diferentes actividades.

En aspectos de salud la población se desplaza al EBAIS del distrito de Monterrey; pues por dificultad de traslado y disponibilidad económica la población se ha visto en condiciones de lejanía del EBAIS del distrito de Vuelta de Jorco.

- **Eje organizacional**

En esta parte se pudo encontrar las siguientes problemáticas, como son: la ausencia de un trabajo articulado entre organizaciones, lo cual impide la ejecución de diferentes proyectos de desarrollo; se muestra ausencia de representación de personas con discapacidad, adulto mayor, niñez y juventud como asociación; no hay una real participación juvenil dentro de las organizaciones; la necesidad de una

representación política para orientar el desarrollo entre comunidad y distrito; la equidad de género es otro punto que provoca disparidad dentro de las organizaciones y a la hora de toma de decisiones para el desarrollo comunal.

- **Eje agro productivo**

A nivel agro-productivo se observa la necesidad de crear una comercialización del jocote más intensa; asimismo, generar un mayor valor agregado a dicha actividad. También, fomentar una mayor diversificación agrícola, con cultivos que generen mayor rentabilidad y permitan encadenamientos, de tal manera que se logre mayores ingresos. Poder hacer uso de los suelos sin la aplicación desmedida de químicos, para lograr la puesta en marcha de la planta para la comercialización agro-productiva de la zona.

- **Eje ambiental**

Se presenta la necesidad de contar con el servicio de la recolección de residuos sólidos por parte de la municipalidad; además de establecer un adecuado uso de los residuos de la planta agro industrial; por otra parte, no se presenta un uso adecuado de los recursos hídricos, que permita un manejo racional de este.

En la zona existen problemas de deforestación, lo cual afecta las fuentes de agua (nacientes y ríos); además causa problemas de erosión y pérdida de fertilidad de los suelos.

CAPÍTULO V. PROPUESTA

5.1 PROPUESTA PARA EL PLAN DE DESARROLLO PARA EL DISTRITO DE VUELTA DE JORCO

Concluido el proceso en el que se ha incorporado la visión respecto a las situaciones de mejora y las potencialidades existentes dentro del territorio por medio de un análisis diagnóstico, se propone el diseño y la realización concreta de programas y proyectos ordenados por ejes, los cuales intervengan en las problemáticas presentes según los resultados de la investigación.

La presente propuesta es un insumo para la elaboración de un plan de desarrollo integral comunal, con base en la información recolectada y suministrada por los habitantes de la comunidad y los miembros del distrito.

Se desea brindar una propuesta del plan de desarrollo integral comunal, con el fin de ser valorada por los distintos actores comunales, distritales u organizaciones que puedan proyectar y responder a sus necesidades.

Esta propuesta está formulada por fases ejecutables, lo cual permite una mayor comprensión. Por otra parte, estará alineado y respondiendo al plan estratégico municipal con que actualmente cuenta la municipalidad.

5.2 OBJETIVOS

5.2.1 OBJETIVO GENERAL

Fomentar la articulación de los componentes para el fortalecimiento del desarrollo comunal a través de procesos y acciones de planificación local y

participativa que garanticen el desarrollo integral comunal que ejecutaría la Asociación ADICO-La Uruca de Vuelta de Jorco de Aserrí.

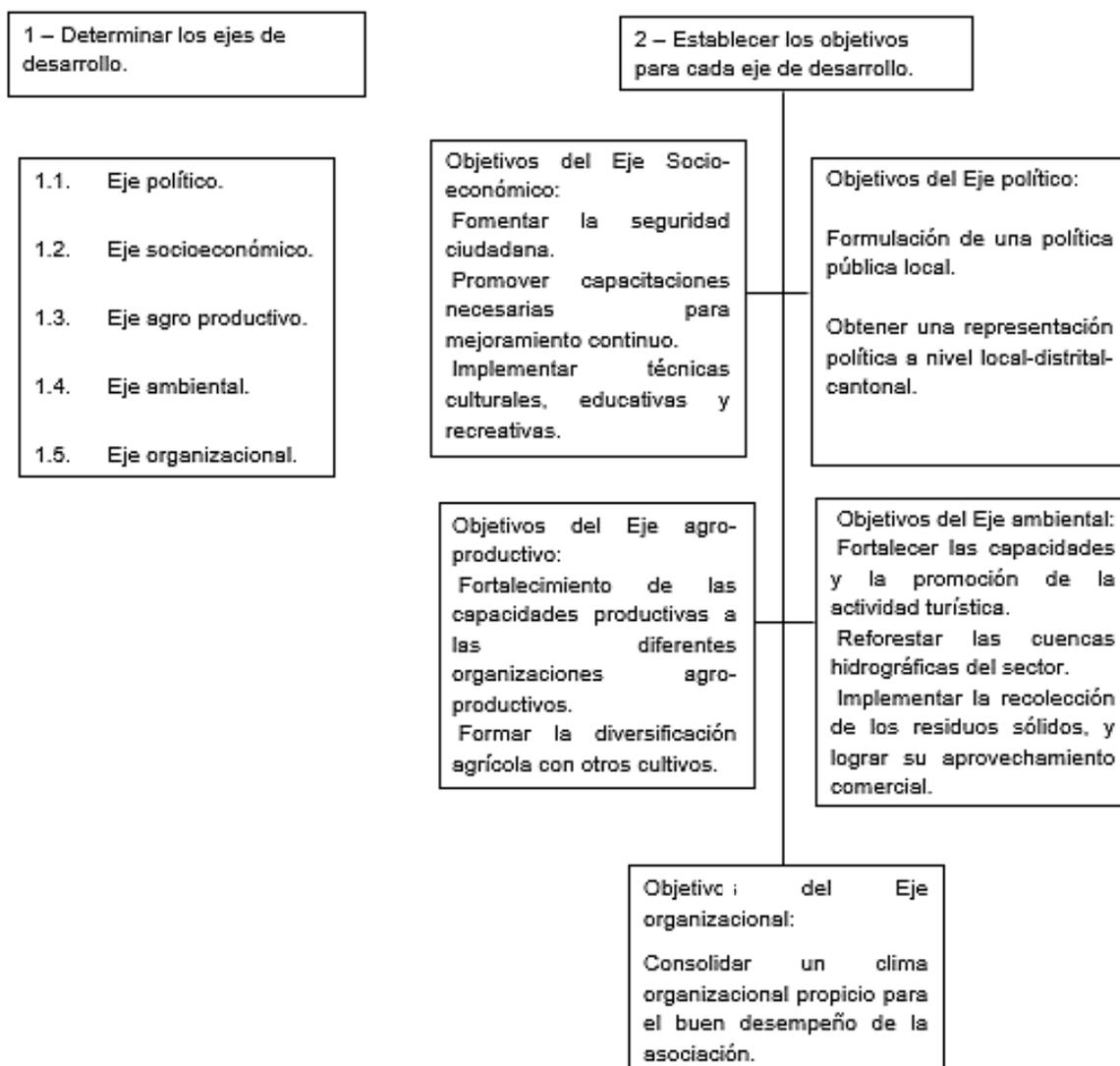
5.2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Presentar el proceso de la propuesta del plan de desarrollo comunal integral en fases, para facilitar su conocimiento y desarrollo.
- Otorga potestad, responsabilidad y derecho sobre la propuesta de proyectos por eje, para animar la motivación, la participación y la ejecución dentro de la comunidad del distrito.

5.3 FASES DEL PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO COMUNAL

5.3.1 Fase 1. Ejes de desarrollo y sus objetivos

Figura 5 Esquema de ejes y sus objetivos



Fuente: elaboración propia.

5.3.2 Fase 2. Determinar acciones y tareas para cada eje de desarrollo

Mediante entrevistas a funcionarios de la institucionalidad pública y privada, así como en la elaboración de una agenda de trabajo previa; además de la concertación de espacios para la ejecución de reuniones.

Productos y resultados: documento con la propuesta de diseño del plan de desarrollo.

A continuación, se presentan las acciones y tareas de los ejes que fueron determinados en cinco, es importante aclarar que el tiempo es definido por semanas y se refiere a la gestión y no a la ejecución de los diferentes componentes que se plantean.

- Eje político

Tabla 4 Formulación de política local

Objetivo específico: formulación de una política pública local					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Política pública local con desarrollo humano y cultura popular.	-Coordinar con universidades estatales el proceso de la formulación de la política local.	-Alcanzar una participación activa y comprometida de la comunidad y actores.	6 semanas	ADICO Municipalidad.	30.000
	- Establecer un cronograma de tareas para una adecuada aplicación de la política local.	- Consolidar la política pública.	3 semanas	Actores sociales comunales. Universidades (UNA- UCR)	20.000
				Total	50.000

Fuente: elaboración propia.

Tabla 5 Representación política

Objetivo específico: obtener una representación política a nivel local-distrital-cantonal.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Representación política a nivel local-distrital-cantonal.	Ejecutar reuniones con miembros de la municipalidad, actores políticos del distrito y miembros de la comunidad.	Consolidar una representación política a nivel local-distrital-cantonal.	5 semanas	ADICO Municipalidad	20. 000
				Total	20.000

Fuente: elaboración propia.

- Eje socioeconómico

Tabla 6 Seguridad comunal

Objetivo específico: fomentar la seguridad comunitaria.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Mejoramiento de la seguridad comunitaria.	- Convocar a la comunidad a una reunión. - Invitar a las autoridades correspondientes como la Cruz Roja, Fuerza Pública, CNE y docentes de la zona.	Lograr el 100% de la asistencia de la comunidad.	2 semanas	ADICO	20000
		Que el 100% de las autoridades invitadas asistan a la reunión.	4 semanas		
	- Conformación del comité de seguridad comunitaria.	Que el comité quede debidamente conformado.	6 semanas		
				Total	40.000

Fuente: elaboración propia.

Tabla 7 Capacitación para el mejoramiento continuo

Objetivo específico: identificar algunas fuentes de capacitación necesarias para mejoramiento continuo.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Capacitación educativa	- Buscar en diferentes instituciones que puedan brindar capacitaciones de acuerdo con las necesidades de la comunidad. - Realizar capacitaciones como las de INFOCOOP como	- Gestionar diversas capacitaciones ante INA, INFOCOOP, UNA, Inder, etc. - Gestionar INFOCOOP, INA - Capacitar a las personas que no recibieron los cursos.	4 semanas	ADICO	25.000

Identificación de fuentes de capacitación	A.B contable, cómputo (INA), entre otros. - Aplicar los conocimientos aprendido hacia aquellas personas que no pudieron ser capacitadas.		6 semanas	ADICO y toda la comunidad	20.000
				Total	45.000

Fuente: elaboración propia.

Tabla 8 Cultura y recreación

Objetivo específico: implementar técnicas culturales y recreativas.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Talleres recreativos y culturales.	- Invitar instituciones en manejo de técnicas para un ambiente cultural y recreación.	100% de participación de la comunidad en especial jóvenes, niños, niñas, adulto mayor.	2 semanas	ADICO	30.000
	-Fomentar la implementación de talleres y actividades propicias para la recreación y cultura.	Gestionar diversas actividades y talleres ante INA, PANI, UNA, Instituto de cultura y juventud, etc.	12 semanas		85.000
				Total	120.000

Fuente: elaboración propia.

- **Eje agro-productivo**

Tabla 9 Capacidades productivas

Objetivo específico: fortalecimiento de las capacidades productivas a las diferentes organizaciones agro-productivos					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Fortalecer capacidades agro-productivas locales.	- Coordinar con la academia el proceso de elaboración de un programa de fortalecimiento de capacidades a los diferentes grupos productivos organizados.	Invitar a distintas instituciones para el proceso de capacidades organizacionales agro-productivas.	3 semanas	Instituciones públicas y privadas que participen en el proyecto.	20000
	- Ejecutar mecanismos de seguimiento productivo.	Seguimientos con un máximo de ejecución de capacidades organizacionales productivas.	trimestralmente.	ADICO y la comunidad ADICO	30000
				total	50.000

Fuente: Elaboración propia

Tabla 10 Diversificación agrícola

Objetivo específico: fomentar la diversificación agrícola con otros cultivos.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Establecer la diversificación agrícola local.	-Coordinar con instituciones para capacitaciones y talleres.	- Consolidar una diversificación agrícola en la localidad.	3 semanas	ADICO	25.000
	-Gestionar mecanismos prácticos de uso de cultivos diversificados.	- Gestionar diversas capacitaciones ante el INA, MAG-EAA.		Comunidad MAG- AEA INA.	20.000
				total	45.000

Fuente: elaboración propia.

- Eje ambiental

Tabla 11 Actividad turística

Objetivo específico: fortalecer las capacidades y la promoción de la actividad turística.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Fortalecimiento y promoción de actividad turística.	- Coordinar con diferentes instituciones en actividad turística.	- Lograr un 100% de la participación comunal. - Conformar un grupo de guías para actividad turística.	6 semanas	ADICO Instituciones públicas y privadas que participen en el proyecto.	25.000
				Total	25.000

Fuente: elaboración propia.

Tabla 12 Reforestar cuencas hidrográficas.

Objetivo específico: reforestar las cuencas hidrográficas del sector.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Reforestación con especies nativas.	- Identificar y priorizar las zonas para una reforestación.	- Lograr un 100% de reforestación de las zonas identificadas.	2 semanas	ADICO Comunidad MAG-AEA	20.000
	- Coordinar con el MAG, colegios y escuelas.	-Lograr la participación e involucramiento de los y las jóvenes, como también de infantes de la comunidad.	3 semanas		30.000
				Total	50.000

Fuente: elaboración propia.

Tabla 13 Recolección y reutilización de los residuos sólidos

Objetivo específico: implementar la recolección de los residuos sólidos y lograr su aprovechamiento comercial.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Propiciar la recolección de residuos sólidos comunales reciclables y no reciclables.	- Gestionar capacitaciones específicas en aspectos de la diferente separación del material reciclable y no reciclable.	- Establecer alianzas con la municipalidad y otras instituciones, para la recolección de residuos sólidos.	2 semanas	ADICO Comunidad Municipalidad	20.000
	- Coordinar con instituciones u organizaciones para la entrega del material reciclable.	- Contar con un espacio adecuado para la recolección y separación de residuos.	6 semanas	ADICO Comunidad	25.000
	- Gestionar con diferentes instituciones para el financiamiento del proceso de recolección y separación de residuos.	- Participación activa de la comunidad.		Instituciones públicas y privadas que participen en el proyecto.	15.000
				Total	60.000

Fuente: elaboración propia.

- Eje organizacional:

Tabla 14 Fomento organizacional

Objetivo específico: consolidar un clima organizacional propicio para el buen desempeño de la asociación.					
Estrategia	Actividad	Meta	Tiempo	Responsables	Presupuesto
Consolidar un correcto clima organizacional y armonía entre los miembros de la organización.	-Identificar con las organizaciones comunales las necesidades de mejoras con respecto al clima organizacional.	- Participación activa y comprometida de los miembros de las organizaciones.	2 semanas	ADICO	25.000
	- Organizar charlas sobre mejoramiento y fortalecimiento del clima organizacional.	-Clima organizacional propicio para las organizaciones comunales.	4 semanas	Instituciones públicas que participen en el proyecto.	20.000
					20.000
				Total	65.000

Fuente: elaboración propia.

5.3.3 Fase 3. Propuesta de proyectos según los ejes.

Posteriormente se presenta la planificación de proyectos con base en las principales problemáticas de la comunidad presentadas en el diagnóstico por cinco componentes, en el capítulo de los resultados.

Tabla 15 Propuesta de proyectos según los ejes

Proyectos según eje	Objetivos	Actividades	Acciones y tareas	Responsables	Presupuesto
Político	1. Formulación de una política pública local con desarrollo humano y cultura popular.	1.1 Coordinar con universidades estatales el proceso de la formulación de la política local y, a su vez, establecer un cronograma de tareas.	1.1 Realizar al menos dos talleres.	ADICO con comunidad en general	100.000
	2. Generar una representación política a nivel local-distrital-cantonal.	2.1 Espacio para la ejecución de reuniones con miembros de la municipalidad, actores del distrito y miembros de la comunidad.	2.1. Realizar al menos dos reuniones con la comunidad		50.000
Socioeconómico	1. Implementar el desarrollo de acciones y medidas de seguridad ciudadana.	1.1. Articular reuniones de trabajo con representantes de la Fuerza Pública y crear comités de seguridad.	3 Talleres y sesiones de grupo con los actores específicos.	ADICO con comunidad en general	150.000

	<p>2. Generar la organización de un comité de emergencias.</p> <p>3. Capacitar a la comunidad en temas de relevancia organizacional.</p>	<p>2.1. Coordinar reuniones con la Comisión Nacional de Emergencias.</p> <p>3.1 Coordinar capacitaciones junto con la Cruz Roja y Bomberos de Costa Rica en técnicas de emergencias y primeros auxilios y crear comités organizados.</p> <p>3.2. Coordinar con el INA, PANI, Municipalidad de Aserrí y Comité de Deportes.</p>	<p>2.1. Al menos dos talleres de trabajo con la comunidad.</p> <p>3.1.Elaboración de al menos 10 talleres o cursos participativos en técnicas culturales, educativas y recreativas con base en las necesidades de la población.</p>		<p>100.000</p> <p>500.000</p> <p>100.000</p>
Agro-productivo	<p>1.Fortalecimiento de las capacidades productivas a los diferentes grupos organizados productivos.</p> <p>2. Diversificar el sector agrícola con técnicas</p>	<p>1.1 Coordinar con la academia el proceso de elaboración de un programa de fortalecimiento de capacidades a los diferentes grupos organizados de actividades productivas prioritarias.</p> <p>2.1 Ejecutar capacitaciones y talleres en hidroponía, producción orgánica, plaguicidas orgánicos caseros para el</p>	<p>1.1. Al menos tres talleres con la comunidad.</p> <p>2.1. Al menos tres talleres con la comunidad .</p>	ADICO con la comunidad en general.	<p>150.000</p> <p>150.000</p>

	novedosas para la población interesada.	cultivo, en coordinación con el MAG – AEA e INA.			150.000
Ambiental	1. Fortalecer las capacidades y la promoción de actividad turística en la zona.	1.1 Dar un seguimiento y capacitar en actividad turística para desarrollar una mejor promoción del sector y sus actividades. Coordinar con el INA.	1.1. Tres talleres con participación de la comunidad.	ADICO con comunidad en general	150.000
	2. Reforestación con especies nativas en las principales cuencas hidrográficas de la zona.	2.1 Identificar y priorizar las cuencas para una reforestación y la dotación de especies nativas; en coordinación con el MAG, colegios y escuelas.	2.1. Al menos tres talleres y charlas con la comunidad y estudiantes.		150.000
	3. Implementar la recolección de residuos sólidos, además de lograr un aprovechamiento de estos con proyección comercial.	3.1 Gestionar capacitaciones específicas en aspectos de la diferente separación del material reciclable y no reciclable, para una recolección adecuada, además de un uso comercial con visión a un centro de acopio.	3.1. Al menos tres talleres de capacitación para la comunidad. 3.2. Coordinar trabajo de campo con instituciones (universidades, municipalidad, etc.) y la comunidad en general.		150.000
		4.1 Coordinar los aspectos de logística de la capacitación			150.000

	4. Desarrollo de buenas prácticas y manejo racional del recurso hídrico.	con SENARA dirección de agua, INTA, INA.	4.1. Al menos dos talleres con la comunidad.		100.000
Organizacional	1.Consolidar una estructura organizacional propicia para que la ADICO cumpla con sus funciones.	1.1 Charlas sobre mejoramiento y fortalecimiento del clima organizacional a lo interno de la asociación.	1.1. Al menos dos talleres con la comunidad.	ADICO con comunidad en general.	100.000
				Total	2.250.000

Fuente: elaboración propia.

Presupuesto final

Tabla 16 Presupuesto

Ejes de los proyectos	Presupuesto
Político	150.000
Socioeconómico	850.000
Agro-productivo	450.000
Ambiental	700.000
Organizacional	100.000
Total	2.250.000

Fuente: elaboración propia.

5.3.4 Cronograma de actividades para la implementación de los proyectos

Tabla 17 Cronograma

Actividad		1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°	12°
Político	Formulación de una política pública local.												
	Obtener una representación política a nivel local-distrital- cantonal.												
Socioeconómico	Fomentar la seguridad ciudadana.												
	Promover capacitación necesarias para mejoramiento continuo.												
	Implementar técnicas culturales y recreativas.												
Agroproductivo	Fortalecimiento de las capacidades productivas.												
	Formar la diversificación agrícola con otros cultivos.												
Ambiental	Fortalecer las capacidades y la promoción de la actividad turística.												
	Reforestar las cuencas hidrográficas.												
	Recolección de los residuos sólidos, y aprovechamiento comercial.												
Organizacional	Consolidar un clima organizacional												

Fuente: elaboración propia.

5.3.5 Evaluación y seguimiento

Tabla 18 Cronograma de evaluación y seguimiento

Actividad	1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°	12°
Político												
Socioeconómico												
Agroproductivo												
Ambiental												
Organizacional												

Fuente: elaboración propia.

En el cronograma de la tabla N° 17 se presenta un seguimiento al trabajo o ejecución de los objetivos que se establecen por medio de los cinco ejes, lo cual permite una mejor visualización del seguimiento hacia el camino que se quiere llegar, esperando que cada paso se lleve a cabo de una manera adecuada y evaluando las situaciones que se puedan presentar.

El cronograma de la tabla N° 18 consiste en efectuar una mejor eficiencia de la aplicación del plan de desarrollo integral comunal, esta se llevará a cabo por las fases determinadas, lo cual permite que la evaluación y el seguimiento por parte de la ADICO, actores del distrito, el MAG-AEA y la municipalidad, mensualmente realicen una visita al lugar y con reuniones entre la comunidad y la ADICO se pueda mostrar el avance del proceso o si se muestra alguna situación para ser mejorada dentro del proceso, esto permite un desenvolvimiento mayor a la comunidad.

Cabe destacar que el tiempo de ambas tablas está definido por semanas y se refiere a la gestión y no a la ejecución de los diferentes componentes que se plantean.

CAPÍTULO VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 CONCLUSIONES

- En el distrito de Vuelta de Jorco se halla una comunidad proactiva y de ella se destaca la población de La Uruca; pues cuenta con una planta agroindustrial para el procesamiento y la comercialización de productos agropecuarios, y, además, con la realización de una feria del jocote única a nivel nacional. Esta riqueza debe ser fortalecida y conservada por la comunidad del distrito y el cantón.
- A nivel político, es importante que la comunidad de La Uruca cuente con sus respectivos representantes; ya que la desvinculación y el desarrollo de políticas y proyectos ha sido escaso por parte del sistema municipal y distrital en pro de lo comunal.
- Con respecto a las condiciones laborales de la población es importante ofrecer nuevos espacios en donde laborar; pues el mayor porcentaje de los habitantes tienen un trabajo de tipo ocasional o labores domésticas, lo cual limita las opciones y las condiciones socioeconómicas.
- A nivel organizativo las comunidades y el distrito no cuentan con una vinculación y trabajo en conjunto a nivel político u organizacional, esto da paso a las dificultades de desarrollo comunal.

- Los servicios de salud son regulares; no obstante, la comunidad de La Uruca se encuentra desvinculada del distrito de Vuelta de Jorco; por lo tanto, queda al servicio del distrito más cercano (Monterrey) y esto recarga así la atención de población.
- En el sector educativo se cuenta con un proceso a mejorar, debido a que los jóvenes optan por desertar de sus estudios y no cuentan con actividades o trabajos que fortalezcan sus capacidades educativas, recreativas y de crecimiento.
- En el plano agro productivo es importante impulsar una diversificación agrícola, ya que de esta manera se promueve el desarrollo y crear un mayor motor de ingresos a los ciudadanos, como también genera un mayor uso para la planta agroindustrial que funciona en la comunidad.
- Dentro de la parte ambiental se presentan serios problemas de contaminación; por lo tanto, es importante mejorar el proceso de recolección de residuos sólidos, apoyar a la comunidad para iniciar un proceso de reciclaje de estos y tener una mejor concientización sobre el uso y protección del recurso hídrico y su conservación para futuras generaciones.

- Organizacionalmente los enlaces estratégicos con otras organizaciones del distrito deberían ser facilitados por parte de la ADICO.
- Este trabajo constituye un insumo de apoyo para el distrito y la organización local ADICO/La Uruca e instituciones de base, con el objetivo de fortalecer su trabajo a nivel comunal, se propone un Plan de desarrollo integral, este cuenta con los mecanismos de acción y sus proyectos, los cuales pueden ser gestionados por los entes mencionados y, de esa forma, se logre una mayor participación de toda la comunidad y de las instituciones tanto públicas como privadas, organizaciones religiosas, ONGs u otro tipo de organización que se encuentre inserta en la zona; además de lograr un liderazgo de este distrito y el accionar de las asociaciones comunales.
- Al concluir este trabajo, se ha logrado identificar los aspectos clave que pueden sustentar las líneas del plan de desarrollo integral del distrito de Vuelta de Jorco, enfocado en la comunidad de La Uruca. En la propuesta del Plan y sus componentes que ofrece este proyecto de graduación se espera reflejar el valor de la planificación como herramienta que proporciona tales procesos, esto permite tener un objetivo claro para la toma de acciones en factores críticos y así optimizar recursos y ejecutar una mayor eficacia.

6.2 RECOMENDACIONES

- Es importante que se sepa aprovechar el esfuerzo de coordinación y apoyo del gobierno distrital con los entes locales; pues esto es un factor que contribuirá a que este plan de desarrollo integral se convierta en una oportunidad real para las organizaciones locales, y, así motivar a los grupos locales a vincularse con la implementación de los proyectos comunales formulados.
- Las organizaciones locales, deben crear vínculos políticos entre comunidad-distrito-cantón, de tal manera que pueden operar desde los principios de confianza, reciprocidad y cooperación, con el fin de generar un valor invaluable en ambas direcciones, como también ser respaldo de la sostenibilidad en el transcurso del tiempo, tanto para la comunidad como para el distrito.
- Es necesario crear redes de comunicación y cooperación entre organizaciones locales, sector socio productivo, político para generar esfuerzo y luchar como una sola red organizacional en donde predomine el bienestar colectivo.
- Promover actividades que permitan mostrar algunos resultados a corto y mediano plazo del sector organizacional de la comunidad en pro del desarrollo comunal.

- Que las instituciones involucradas y la municipalidad promuevan el proceso de dinamización y estimulación local, cultural, recreación y ambiente, con la realización de talleres participativos para impulsar la colaboración necesaria y difusión de las estrategias de desarrollo integral comunal.
- Que la comunidad se involucre en el seguimiento, control y evaluación de los proyectos y actividades formuladas en este plan de desarrollo integral, de tal manera que sea un proceso participativo e inclusivo.

VII BIBLIOGRAFÍA

Barrantes Echavarría, R. (2013). *Investigación. Un Cambio al conocimiento, Un Enfoque Cuantitativo, Cualitativo y Mixto*. Costa Rica: EUNED.

Chiavenato, I. (2016). *Introducción a la Teoría General de la Administración* Séptima Edición. McGraw-Hill Interamericana.

Hernández Sampieri, R., Fernández C. & Batista P. (2014). *Metodología de la investigación*. (6ta. Ed.). McGraw-Hill.

Iban, Silva. (2012). *Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local*. [pdf]

Molina Rojas F. (2016). *Desarrollo local: antecedentes y perspectivas*. Instituto de Fomento y asesoría Municipal. San José, Costa Rica: IFAM.

Robbins, S. P. (2009). *Comportamiento organizacional*. (13va. Ed. Pearson Educación de México, S.A.). México.

Ruiz Rojas, Ana I. (2006). *Diagnóstico de situaciones y problemas locales*. San José, Costa Rica: Editorial UNED.

WEBGRAFÍA Y OTROS DOCUMENTOS

Agentes Locales de Promoción de empleo_ Diputación de armería. (2011).

Plan de desarrollo. [pdf], recuperado en:

<http://www.dipalme.org/servicios/anexos/anexos.nsf/Vanexos/4E1E64E6>

367E7993C1257889005B356A/\$file/Gu%C3%ADa%20Planes%20desarrollo%20local.pdf

Armijo M. (2011). *Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público*. [pdf], recuperado en:

http://www.cepal.org/ilpes/publicaciones/xml/8/44008/SM_69_MA.pdf

Castellón, E. (2008). Organización comunitaria-Estelí [pdf], página web:

<<http://www.fao.org/3/a-as496s.pdf>>

Castro, L. Informe de Labores del período de abril 2015 a febrero 2016.

Encontrado en:

http://www.aserri.go.cr/images/SoloPDF/INFORME_leticia.pdf

Comunidad. (s.f.). Recuperado el 07 de octubre del 2017 de: Concepto

<https://es.thefreedictionary.com/Comunidad>

DINADECO. (196. Ley No. 3859 sobre el desarrollo de la comunidad. [pdf].

Recuperado en:

www.dinadeco.go.cr/...3%20Leyes/...2%20Ley%203859%20Sobre%20DINADeco/Ley%203...

Dirección Nacional de Desarrollo de la Comunidad (DINADECO). Asociación comunal, 2019. Recuperado en: <http://www.dinadeco.go.cr/pf.html>.

INEC. Desarrollo humano cantonal de Costa Rica-2016, página sep.:

<<http://desarrollohumano.or.cr/mapa-cantonal/index.php/mapa-cantonal>>

INDER. (20 16). Territorio Acosta-Desamparados-Aserrí Plan de Desarrollo Rural Territorial. Recuperado de página web,

<[https://www.inder.go.cr/territorios_inder/region_central/planes_desarrollo/](https://www.inder.go.cr/territorios_inder/region_central/planes_desarrollo/PDRT-Acosta-Desamparados-Aserri.pdf)
[PDRT-Acosta-Desamparados-Aserri.pdf](https://www.inder.go.cr/territorios_inder/region_central/planes_desarrollo/PDRT-Acosta-Desamparados-Aserri.pdf)>

Hacienda Costa Rica. (2018). Zonas demográficas. Encontrado en:
www.hacienda.go.cr

Montoya, A. ¿Desarrollo local o desarrollo comunitario? [pdf], p. 45-55], 1998,
recuperado en:
[http://www.uca.edu.sv/revistarealidad/archivo/4def8b349bb30desarrollo.](http://www.uca.edu.sv/revistarealidad/archivo/4def8b349bb30desarrollo.pdf)
pdf

Ministerio de Agricultura y Ganadería, Dirección Regional Central Sur, Agencia
de Servicios Agropecuarios de Aserri. *Agro-cadena del jocote (Spondias*
purpurea). [pdf]

Rosales Ortega, R. (2007). Desarrollo local. Recuperado en
[https://ebookcentral.proquest.com/lib/unacrsp/reader.action?docID=3228](https://ebookcentral.proquest.com/lib/unacrsp/reader.action?docID=3228069&query=que%2Bes%2Bdesarrollo%2Blocal)
[069&query=que%2Bes%2Bdesarrollo%2Blocal](https://ebookcentral.proquest.com/lib/unacrsp/reader.action?docID=3228069&query=que%2Bes%2Bdesarrollo%2Blocal)

Toponimia indígena de Costa Rica. (2019). Recuperado en:
[https://crhistoria.wordpress.com/2011/10/03/toponimia-indigena-de-](https://crhistoria.wordpress.com/2011/10/03/toponimia-indigena-de-costa-rica/#U)
[costa-rica/#U](https://crhistoria.wordpress.com/2011/10/03/toponimia-indigena-de-costa-rica/#U)

VIII ANEXOS

Tabla 19 Análisis de variables

Objetivo específico	Variable del estudio	Definición conceptual	Indicadores	Definición instrumental
Elaborar un diagnóstico integral para conocer sobre el proceso organizacional, agro productivo e industrial, socioeconómico y ambiental de la ADICO/La Uruca.	Caracterizar los diferentes procesos y sus necesidades.	Aplicación del proceso diagnóstico para la identificación de necesidades y problemas comunales como también organizacionales.	Ausencia de manejo de capacitación en prácticas organizativas. Ausencia en capacitación en proyectos de desarrollo comunal. Ausencia en manejo de recolección residuos sólidos.	Observación directa. Identificación de informantes clave. Entrevista a los habitantes de la comunidad, integrantes de la asociación y otros actores. Elaboración de instrumentos y técnicas para la obtención de información.
Conocer la actividad articulada que desarrolla la institucionalidad pública y privada que se vincula, tanto con la ADICO como también con la comunidad.	Función y contribución al desarrollo comunal.	Función y contribución para ayudar a que la asociación tome decisiones, con base en recursos, eficiencia, actividades y soluciones ante los problemas.	Se ejecuta o no se ejecuta de la toma de decisiones para acción comunal y organizacional.	Sesiones de grupo para identificar la función y contribución. Presentación de la estrategia de desarrollo integral ante la asociación y otros actores. Entrevistas a la población, actores de parte de la municipalidad y MAG-AEA, Aserrí, INA, DINADECO, IMAS.

Fuente: elaboración propia.

Estrategia promocional de planificación en la parte organizativa, productiva, educación y participación.

Entrevistas

Entrevista para ser aplicada a las y los miembros de la Asociación de Desarrollo Integral Comunal y actores de la comunidad de La Uruca de Vuelta de Jorco.

1. ¿Cómo y cuándo se formó la asociación de desarrollo comunal?
2. ¿Con qué propósito y quiénes crearon la ADICO?
3. ¿Cuántos miembros conforman la asociación de desarrollo integral comunal?
4. ¿Cuáles instituciones o actores están vinculados al desarrollo comunal?
5. ¿Cómo se maneja la parte administrativa y organizativa de la asociación?
6. ¿Cuáles son los métodos internos y externos que utilizan para el manejo de la organización?
7. ¿Cuáles problemáticas consideran que tiene la asociación a nivel organizacional? ¿Estas problemáticas afectan a los proyectos que se desean ejecutar?
8. ¿Qué proyectos han ejecutado, ejecutan y desean ejecutar en la comunidad?
9. ¿Cuáles son los beneficios que obtiene la organización y la comunidad ante los proyectos?

10. ¿Cómo la planta agroindustrial de procesamiento de jocote y otros frutos puede beneficiar a la comunidad y la asociación?
11. Pueden mencionar tres fortalezas y tres debilidades que se perciben en la asociación.
12. ¿Conoce usted sobre la historia de la comunidad y cómo se ha desarrollado la comunidad conforme al tiempo actual?
13. ¿La comunidad reconoce o no el aporte que hace la asociación y por qué?
14. ¿Cuáles son las principales fuentes de ingreso de las familias y la ADICO?
15. ¿Posee la comunidad algún vínculo a nivel político de cooperación entre distrito y cantón?
16. ¿Cuáles son las necesidades que presenta la comunidad dentro de los ejes (político, socioeconómico, agro productivo, ambiental y organizacional)?
17. ¿Conoce usted acerca de la historia de la comunidad?
18. ¿Cómo el distrito maneja la colaboración con el desarrollo de la comunidad?